

AO 1º JUÍZO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE, ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL.

PROCESSO N.º 5161743-66.2023.8.21.0001

RLG ADM JUDICIAL LTDA., por seus representantes legais que esta subscreve, na qualidade de Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL movida por MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA., em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de abril de 2024, conforme art. 22, inc. II, alínea "c", da Lei n. 8 11.101/2005.

Solicita-se para o próximo RMA o detalhamento das dívidas não sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial, não enviadas no período.

Termos em que, Pede deferimento. Porto Alegre, 20 de junho de 2024.

RLG Adm Judicial Ltda.

Administradora Judicial
Alexandre Borges Leite / Frederico A. O. de Rezende



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA (LOJAS ALDO)

07.027.977/0001-41

Abril/2024



Responsáveis Técnicos:

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111

E-mail: a.leite@rlg-aj.com.br

Frederico Antonio Oliveira de Rezende

OAB/SP195.329

E-mail: f.rezende@rlg-aj.com.br

Responsável Contábil:

Philipe Rodrigues

CRC/SP 1SP292867

E-mail: contabil@rlg.com.br

Em 02 de maio de 2023, MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA deferiu pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **Abril de 2024**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

RLG ADM JUDICIAL LTDA

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite



ÍNDICE



1. Eventos Relevantes



1.1 Processo - Cronograma

| DATA | EVENTO | PROCESSO Nºº | | | | |
|--------------|---|--------------|--|--|--|--|
| 27/04/2023 | Pedido de processamento da Recuperação Judicial | Evento 01 | | | | |
| 26/06/2023 | Publicação do edital do art. 52 | Evento 79 | | | | |
| 27/09/2023 | Publicação do edital no art. 7º, \$2º | Evento 142 | | | | |
| 31/10/2023 | Publicação do edital de entrega do plano | Evento 194 | | | | |
| Não definida | Assembleia Geral de Credores - | | | | | |
| Não definida | Homologação do Plano de Recuperação Judicial | - | | | | |
| Não definida | Trânsito em julgado da sentença/acórdão | - | | | | |
| Não definida | Encerramento da Recuperação Judicial | - | | | | |

Observações:

O Plano de Recuperação Judicial ainda não foi aprovado

1. Eventos Relevantes



1.2 Mudanças de Abril/2024

| | EMPREGOS | FLUXO DE CAIXA | sócio | S FILIA |
|----------------|------------------------------|--|---------------------|------------------|
| OPERACIONAIS | Total: 131 Folha: R\$ 410 | Variação de: mil -124,1 mi | | 6 |
| | RESULTADO DESPESAS | RECI | EITAS | EBITDA |
| FINANCEIROS | ABR R\$ 0,5 | M R\$ 2,3 M M R\$ 8,7 M | | |
| | CLASSE I | CLASSE II | CLASSE III | CLASSE IV |
| JURÍDICOS | Foi apresent | ada a relação de cre | dores pela Administ | radora Judicial. |
| | | ATUALIZAÇÕES | GERAIS | |
| MERCADOLÓGICOS | A pro | dução de peças de ro 2023, a marca de | | m |



2.1 Sobre a empresa

ALDO

Porto Alegre - RS

No mercado varejista desde 2003, a empresa possui como missão levar moda acessível para toda a família (calçados e vestuário feminino, masculino e infantil).

Dentre os elementos fundamentais de sua cultura, está o desenvolvimento de um atendimento envolvente para o consumidor, ao oferecer uma experiência agradável.



2.1 Sobre a empresa



Parte do manifesto da empresa

Trouxemos o nosso sorriso do dia a dia para a identidade visual Porque acreditamos que um simples sorriso é capaz de mudar tudo

Ficamos mais moderna, mais aconchegante, mais bonita

Mas não perdemos a nossa essência

Continuamos levando moda acessível para a família Somos os mesmos, mas com uma cara diferente

E para que isso seja possível, queremos você do nosso lado

Queremos estabelecer vínculos cada vez mais fortes

Queremos mais amizade, mais sorrisos, mais alegria

Queremos ser uma nova Aldo, sem deixar de ser Aldo

Queremos que você Viva a Moda com a gente!

Lojas Aldo. Viva a Moda.



2.2 Organograma - Estrutura societária

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA.

Sergio Roberto de Araújo



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 80.000



2.3 Organograma - Grupo econômico

MATRIZ E SEDE ADMINISTRATIVA: PORTO ALEGRE - RS

Viamão; Alvorada; São Leopoldo; Sapucaia do Sul (Centro de Distribuição); Novo Hamburgo; Gravataí (fechada durante o período de out/2023)

RLG ADM. JUDICIAL

2.4 Principais clientes/fornecedores

Fornecedores - Top 10

| PRINCIPAIS FORNECED ORES | | VAL OR | % COMPRA |
|-----------------------------|-----|--------------|----------|
| MAR QUENTE CONFECCOES LTD A | R\$ | 424.605,84 | 20,30% |
| M&D MODAS FASHION LTDA | R\$ | 160.079,60 | 7,65% |
| CALCADOS BEIRARIOS/A | R\$ | 151.191,74 | 7,23% |
| CALCADOS BEIRARIOS/A | R\$ | 127.019,82 | 6,07% |
| RADICAL STYLE IND E COMDE | R\$ | 98.902,87 | 4,73% |
| INOVARE IMPORTACAOE | R\$ | 79.263,60 | 3,79% |
| LULI IND. COM. DE | R\$ | 77.936,00 | 3,73% |
| EVIDENCIA INDUSTRIA E | R\$ | 75.618,00 | 3,61% |
| AD ALBERTO HOLZ/TIFA | R\$ | 71.775,70 | 3, 43% |
| TEXTIL BRASIL IMPORTACAO E | R\$ | 67.858,49 | 3,24% |
| Total | R\$ | 1.334.251,66 | 63,78% |

PRINCIPAIS FORNECEDORES





2.5 Comunicados ao mercado

Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

ADM. JUDICIAL

2.6 Estudo do mercado

Conforme o Instituto IEMI (Instituto de Estudos e Marketing Industrial), a produção de peças de roupas alcançará, em 2023, 5,99 bilhões unidades, ultrapassando a marca de 2019, que chegou a cerca de 5,94 bilhões. Ademais, de acordo com o ICVA (Índice Cielo do Varejo Ampliado), as vendas no varejo em abril de 2022 cresceram 20,5%, acima da inflação, em comparação com igual mês de 2021.

Assim, em 2020, mesmo em um contexto de pandemia, e com todos os problemas econômicos associados a ela, tais como a queda de 4,1% do PIB brasileiro (a maior na série histórica do IBGE), as vendas do comércio varejista encerraram o ano com um aumento de 1,2%. À exemplo de varejo, o Magazine Luiza (MGLU3) usou a contexto como trampolim para elevar suas vendas totais ligadas ao e-commerce de R\$ 4,31 bilhões no quarto trimestre de 2019 para R\$ 10 bilhões nos primeiros três meses de 2022.

Logo, com um mercado internacional que cresce cerca de 11,4% ao ano, e com expectativa de faturamento de US\$ 1 trilhão em 2025, o mercado de vestuário é o segmento com maiores resultados no e-commerce B2C, com vendas chegando a US\$ 525 bilhões por ano. No Brasil, o setor movimenta R\$ 229 bilhões de reais, sendo o maior em volume de quantidade de pedidos e representando 15% de tudo que é comprado na internet.

Fontes:

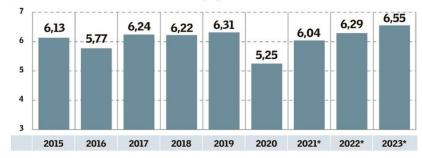
https://trademap.com.br/agencia/analises-e-relatorios/varejo-de-moda-mercado-brasileiro-lojas-renner-lren3-arezzo-arzz3

https://exame.com/colunistas/bora-varejo/o-futuro-da-moda-no-brasil/

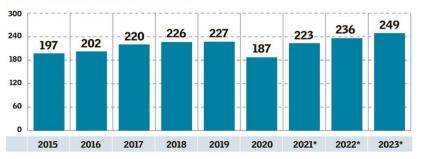
Refazendo o guarda-roupa

Evolução do varejo de moda

■ Vendas em volume (em bilhões de peças)



Vendas em valor (em R\$ bilhões)



Fontes: IBGE e IEMI. | *Projeção IEMI

Vacinação ajuda varejo de moda neste ano, mas 2022 traz incertezas. **Disponível em:**

https://valor.globo.com/empresas/noticia/2021/12/15/vacinacao-ajuda-varejo-de-moda-neste-ano-mas-2022-traz-incertezas.ghtml



O mercado consumidor

Segundo a plataforma Cupom Válido, com base em dados do Statista, o Brasil está entre os dez países com maiores mercados de roupas., de modo que as classes socioeconômicas B e C dominam os gastos com vestuário, representando 70,4% do total.

Fonte: https://www.negociossc.com.br/blog/dados-essenciais-para-entender-o-varejo-de-moda-no-brasil/



2.7 Principais dificuldades

Início de 2020:

Situação agravada Fechamento de Crise financeira Preparação pela redução da Alavancagem em razão da todas as suas circulação de para uma nova pandemia de lojas físicas por um financeira pessoas em locais expansão Covid-19 longo período de comércio

Segundo a Recuperanda, o cenário foi marcado por:

- (i) O não restabelecimento dos volumes de vendas projetados pelo mercado anteriormente à pandemia de Covid-19;
- (ii) Crise de confiança dos investidores e instabilidade econômica no país geradas pelo agravamento do cenário;
- (iii) Demora na retomada da economia como um todo;
- (iv) Pagamento de juros elevados sobre o endividamento;
- (v) Alta da inflação e redução do poder de compra da população (em especial do público-alvo da Recuperanda).

Hoje - 2024:

A Recuperanda ainda diz enfrentar dificuldades inerentes ao próprio mercado varejista, que segue em crise no Brasil desde antes da pandemia de Covid-19;

Ademais, sofre com a forte concorrência de grandes magazines nacionais e a entrada da concorrência do mercado asiático.

3. Informações Operacionais

RLG ADM. JUDICIAL

3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

| AT IVO CIR CU | AH% | AH% | | |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|-----|
| | m ar/24 | abr/24 | | |
| [1] Caixas e equivalentes de caixa | 1.960.222 | 1.836.098 | -124.124 | -6% |
| Contas a receber de clientes | 8.627.190 | 8.218.177 | -409.013 | -5% |
| Impostos a recuperar | 187.543 | 275.663 | 88.121 | 47% |
| Créditos a diretores | 80.081 | 80.081 | 0 | 0% |
| Cons órcios | 414.818 | 423.251 | 8.433 | 2% |
| Adiantam entos | 2.003.250 | 2.174.131 | 170.881 | 9% |
| [2] Estoques | 9.587.130 | 11.035.661 | 1.448.530 | 15% |
| Depósitos judiciais | 476.151 | 476.151 | 0 | 0% |
| Despesas antecipadas | 491.285 | 490.432 | -852 | 0% |
| ACTOTAL | 23.827.669 | 25.009.646 | | |

ATIVO NÃO CIRCULANTE

lm obilizado

ANC TOTAL

TOTAL DO ATIVO

m ar/24

1.719.435

1.7 19.435

abr/24

1.701.981

1.701.981

-17.454 -1%

| PASSIVO | AH% | AH% | | |
|-----------------------------|-----------------|-----------|----------|------|
| | m ar/24 | abr/24 | | |
| [3] Fornecedores | 3.110.351 | 3.817.987 | 707.636 | 23% |
| Obrigações Tributárias | 4.056.427 | 4.238.049 | 181.621 | 4% |
| Obrigações Trabalhistas | 618.090 | 634.248 | 16.157 | 3% |
| Outras contas a pagar | 508.179 | 311.845 | -196.334 | -39% |
| Parcelam entos de im postos | 97.844 | 97.844 | 0 | 0% |
| PCTOTAL | 8.390.892 | 9.099.972 | | |
| | | | | |
| DASSING NÃ | O CID CILL ANTE | | ΛUα | λЦ« |

| PASSIVONÃO | AH% | AH% | | |
|-------------------------------|------------|------------|--------|------|
| | m or/24 | abr/24 | | |
| Financiam entos | 236 | 0 | -236 | #### |
| Parcelam entos de impostos LP | 2.677.953 | 2.669.799 | -8.154 | 0% |
| Credbres RJ | 19.788.457 | 19.788.457 | 0 | 0% |
| PNC TOTAL | 22.466.646 | 22.458.255 | | |

| PATRIMÔ | AH% | AH% | | |
|-----------------------|-------------|-------------|-----------|----|
| | m ar/24 | abr/24 | | |
| Capital Social | 160.000 | 160.000 | 0 | 0% |
| Reservas | 93.801.498 | 93.801.498 | 0 | 0% |
| Resultados acumulados | -99.111.931 | -98.808.100 | 303.831 | 0% |
| PL TOTAL | -5.3 10.433 | -4.846.602 | | |
| TOTAL DOPASSIVO | 25.547.104 | 26.711.626 | 1.164.522 | 5% |

Notas Explicativas:

- [1] **Disponibilidades:** diminuição de 6% em seu valor, referente a -R\$ 124 mil;
- [2] Estoques: aumento de 15% em seu valor, equivalente a R\$ 1,4 milhões;
- [3] Fornecedores: aumento de 23% em seu valor, o que representa R\$ 707 mil;

Conclusões do período:

Houve aumento de 5% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior, devido principalmente às variações de estoques e fornecedores.

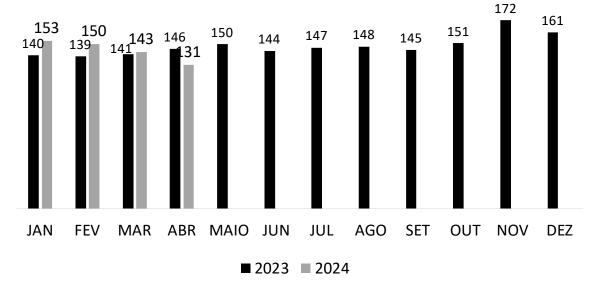
3. Informações Operacionais



3.2 Quadro de funcionários

Houve diminuição no número de funcionários (-12) no período.

QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS



Assim, tem-se um total de 131 funcionários para o mês de abril e uma projeção de R\$ 409.784,96 referente às folhas de pagamento de funcionários.

A Recuperanda possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Servico - FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

"Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito."

https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf

Notas Explicativas:

O sócio, Sr. Sérgio recebia sua remuneração através de adiantamento de lucros, o que é refletido na conta "Crédito a Diretores". A partir do ajuizamento da ação, passou a receber sua remuneração via pró-labore.

Valor: R\$ 20.000



4.1 Análise do faturamento

| | jan-24 | fev-24 | m or-24 | abr-24 | 2024 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Receita Bruta Operacional | 2.360.880 | 4.621.043 | 2.667.437 | 3.452.094 | 13.101.454 |
| [-] Deduções | -780.432 | -1.505.333 | -965. 439 | -1.137.848 | -4.389.052 |
| [1] Receita Líquida Operacional | 1.580.447 | 3.116.964 | 1.701.999 | 2.314.246 | 8.713.655 |
| [-] Custo de Mercadoria Vendida | -338.293 | -1.160.065 | -833. 167 | -571.032 | -2.902.557 |
| Lucro/Prejuízo Bruto | 1.242.154 | 1.956.899 | 868.832 | 1.743.213 | 5.811.098 |
| [2] [-] Despesas Operacionais | -1.471.746 | -2.731.086 | -1.134.303 | -1.271.258 | -6.608.393 |
| [3] EBITDA | -229.592 | -774.187 | -265.184 | 471.955 | -797.007 |
| Receita não Operacional | 140 | 91 | 288 | 0 | 519 |
| Resultado financeiro | -11.577 | -19.863 | -8.695 | -8.124 | -48.259 |
| [-] IR e Contribuição IRRF | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lucro/Prejuízo Líquido | -241.029 | -793.959 | -274.167 | 463.831 | -845.324 |

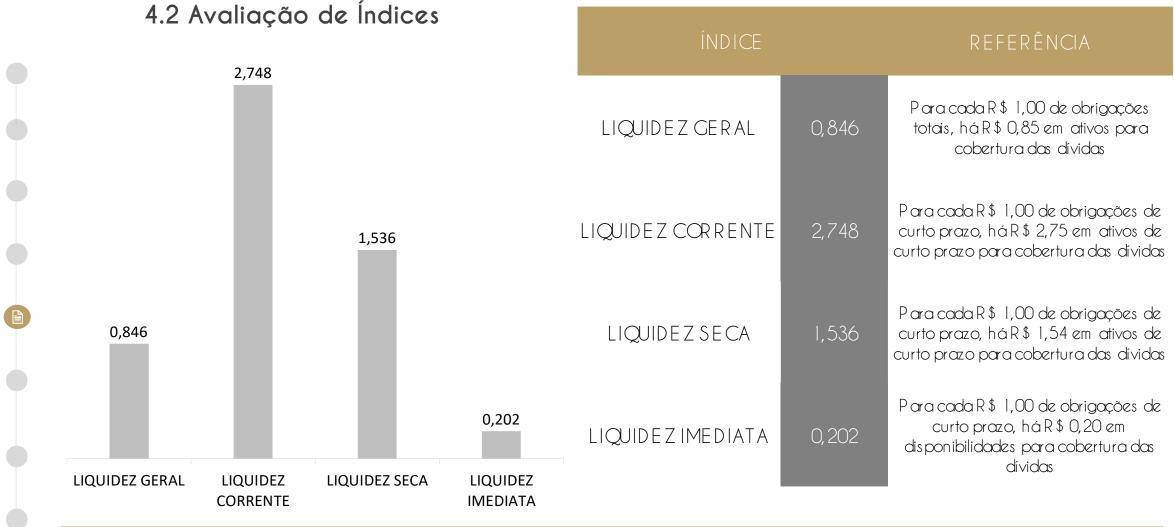
Notas Explicativas:

- [1] Receita Líquida Operacional: as receitas apresentaram aumento de 36% no período, equivalente a R\$ 612,2 mil.
- [2] Despesas Operacionais: as despesas apresentaram aumento de 12% no período, equivalente a -R\$ 136,9 mil.
- [3] EBITDA: A Recuperanda apresentou EBITDA positivo cujo valor foi, em abril, R\$ 471,9 mil. Assim, há uma diferença para o resultado líquido, referente a receitas não operacionais e resultado financeiro, que corresponde a R\$ 0 e R\$ 8,1 mil respectivamente.

Conclusões do período:

Mesmo com a diminuição das receitas no período, a Recuperanda obteve lucro, devido à maior queda percentual das despesas operacionais.





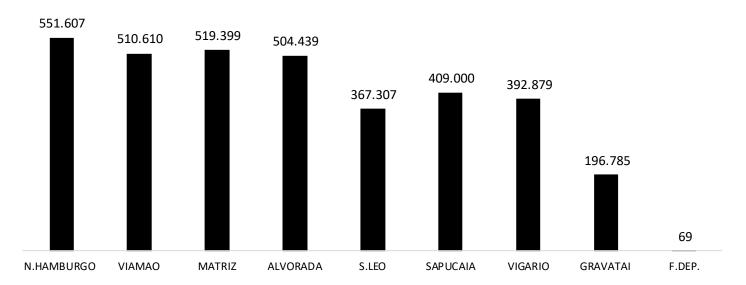
Notas Explicativas:

A Recuperanda apresenta bons índices de liquidez, revelando capacidade de arcar com as dívidas que possui, principalmente considerando que os ativos de curto prazo somam montante importante e a maioria das dívidas da empresa são de longo prazo.



4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DA RECEITA (por unidade)



A unidade com maior faturamento de vendas é a filial de **Nova Hamburgo**, com R\$ 551 mil.

A unidade de Gravataí foi fechada; e em 25/11/2023 foi inaugurada uma nova unidade em Guaíba.

A Recuperanda praticamente não possui receitas não operacionais, de modo que mais de 99% de seu faturamento se origina em suas atividades de venda de mercadorias de vestuário.

2024



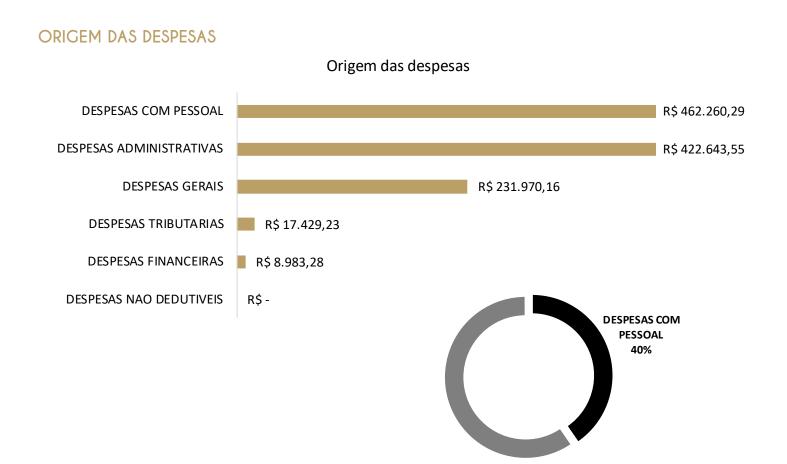
■ RECEITAS DE VENDAS ■ OUTRAS RECEITAS

Notas Explicativas:

Receitas: concentra recursos provenientes da prestação de serviços de venda de calçados e roupas femininas, masculinas e infantis (100% operacional até o momento, em 2024).



4.3 Gráfico acumulado



Notas Explicativas:

A maior despesa do período foi proveniente de gastos com pessoal, somando R\$ 462 mil, o que representa 40% do total de despesas operacionais.

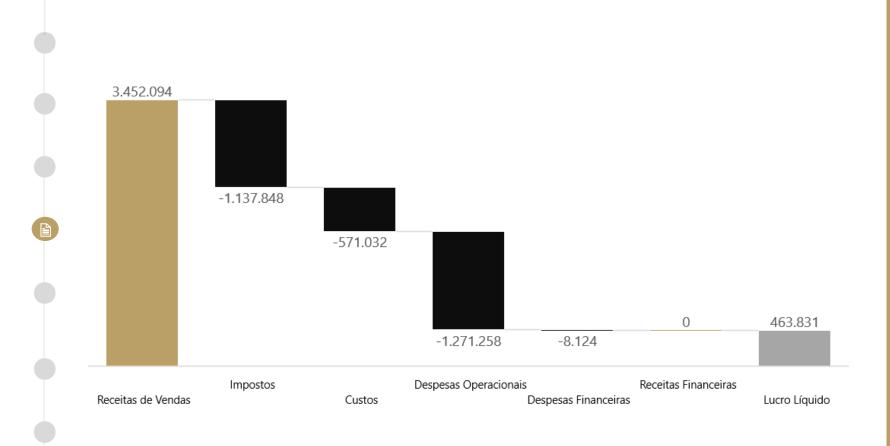
Conclusões do período

Despesas Operacionais: as despesas apresentaram aumento de 12% no período equivalente a -R\$ 136,9 mil.

A Recuperanda conta com despesas majoritariamente operacionais.



4.3 Gráfico acumulado



Notas Explicativas:

- [1] Receita Líquida Operacional: as receitas apresentaram aumento de 36% no período, equivalente a R\$ 612,2 mil.
- [2] Despesas Operacionais: as despesas apresentaram aumento de 12% no período, equivalente a -R\$ 136,9 mil.
- [3] EBITDA: A Recuperanda apresentou EBITDA positivo cujo valor foi, em Abril, R\$ 471,9 mil. Assim, há uma diferença para o resultado líquido, referente a receitas não operacionais e resultado financeiro, que corresponde a R\$ 0 e -R\$ 8,1 mil respectivamente.

Conclusões do período:

Mesmo com a diminuição das receitas no período, a Recuperanda obteve menor prejuízo, devido à maior queda percentual das despesas operacionais.



5. Endividamento total

5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

| | | | END | ADIVIDA | MENT | | | | | | | |
|----------------------|------|------|------|---------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| ÍNDICES | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ |
| Curto Prazo | 30% | 32% | 33% | 34% | | | | | | | | |
| Longo Prazo | 97% | 97% | 88% | 84% | | | | | | | | |
| Endividam ento geral | 127% | 129% | 121% | 118% | | | | | | | | |





5. Endividamento total

5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Conforme relação de credores do art. 7º § 2º, evento 142, apresentado por esta Administradora Judicial, constata-se o seguinte endividamento sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial:

CONCURSAL

| CLASSE | MOEDA | QUANTIDADE DE CREDORES | VALOR | % Valor | % Cabeça |
|-------------------|-------|------------------------|---------------|---------|----------|
| 1 - TRABALHISTA | R\$ | 137 | 483.290,08 | 1,79% | 51,70% |
| 2 - GARANTIA REAL | R\$ | 0 | 0,00 | 0,00% | 0,00% |
| 3 - QUIROGRAFARIO | R\$ | 63 | 21.892.968,25 | 80,88% | 23,77% |
| 4 - ME/EPP | R\$ | 65 | 4.692.870,42 | 17,34% | 24,53% |
| TOTAL | | 265 | 27.069.128,75 | | |

Alteração na relação de credores:

- Incidente nº 5018438-34.2017.8.21.0001, determinou a Reserva de crédito no valor de R\$ 6.305.144,82, para ESPÓLIO DE ALDO AVOSANI,
- Incidente nº 5213370-12.2023.8.21.0001/RS, determinou valor do crédito para BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A., no valor de R\$ 350.685,43.



5. Endividamento total

5.2 Endividamento extraconcursal

Solicita-se para o próximo RMA o detalhamento das dívidas não sujeitas aos efeitos da Recuperação Judicial, não enviadas no período.

Informações Operacionais

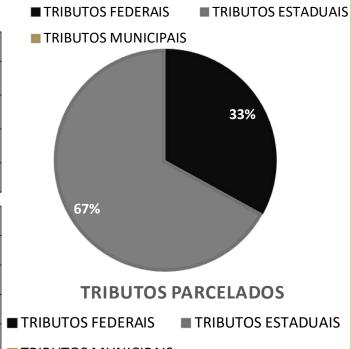
RLG ADM. JUDICIAL

Passivos Tributários

| abr/24 | Valores em aberto | % por esfera |
|---------------------|-------------------|--------------|
| TRIBUTOS FEDERAIS | R\$ 913.209 | 33% |
| TRIBUTOS ESTADUAIS | R\$ 1.854.433 | 67% |
| TRIBUTOS MUNICIPAIS | R\$ - | 0% |
| TOTAL | R\$ 2.767.643 | |

| abr/24 | Valore | es parcelados | % por esfera |
|---------------------|--------|---------------|--------------|
| TRIBUTOS FEDERAIS | R\$ | 978.439 | 100% |
| TRIBUTOS ESTADUAIS | R\$ | - | 0% |
| TRIBUTOS MUNICIPAIS | R\$ | - | 0% |
| TOTAL | R\$ | 978.438,53 | |

TRIBUTOS EM ABERTO



100%

☐ TRIBUTOS MUNICIPAIS

Tributos - Na com petência

| TRIBUTOS FEDERAIS | | TRIBUTOS ESTADUAIS | | | TRIBUTOS MUNICIPAIS | |
|-------------------|----------------|--------------------|-----|--------------|---------------------|------------|
| Valor Apurado: | R\$ 130.870,18 | Valor Apurado: | R\$ | 4.235.733,59 | Valor Apurado: | R\$ 181,01 |
| Valor Pago: | | Valor Pago: | R\$ | - | Valor Pago: | R\$ 0,00 |



6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

| abr-24 | em milhares |
|---------------------------------------|-------------|
| Caixa líquido - Operacional | -123.887 |
| Caixa líquido – Investimento | 0 |
| Caixa líquido - Financiamento | -236 |
| Variação líquida nas disponibilidades | -124.124 |
| Saldo de caixa inicial | 1.960.222 |
| Saldo de caixa final | 1.836.098 |

Notas explicativas:

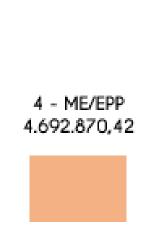
- Os fluxos de operação geraram saídas de caixa maiores do que as entradas, resultando em um saldo negativo de -R\$ 123 mil;
- A Recuperanda apresentou atividades de financiamento somando R\$ 236,00.
- 3. A variação de caixa do período foi negativa, somando -R\$ 124,1 mil.

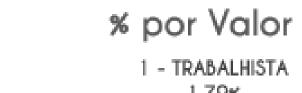


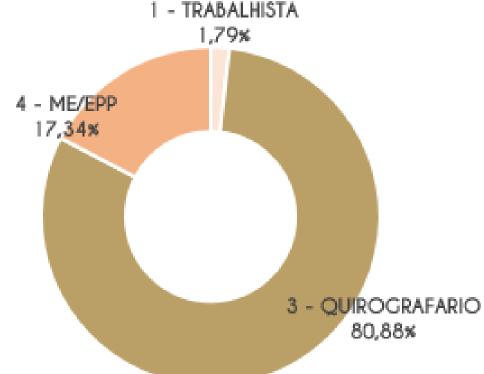
7.1 Resumo das condições por classe

Credores por Valor

3 - QUIROGRAFARIO 21.892.968,25



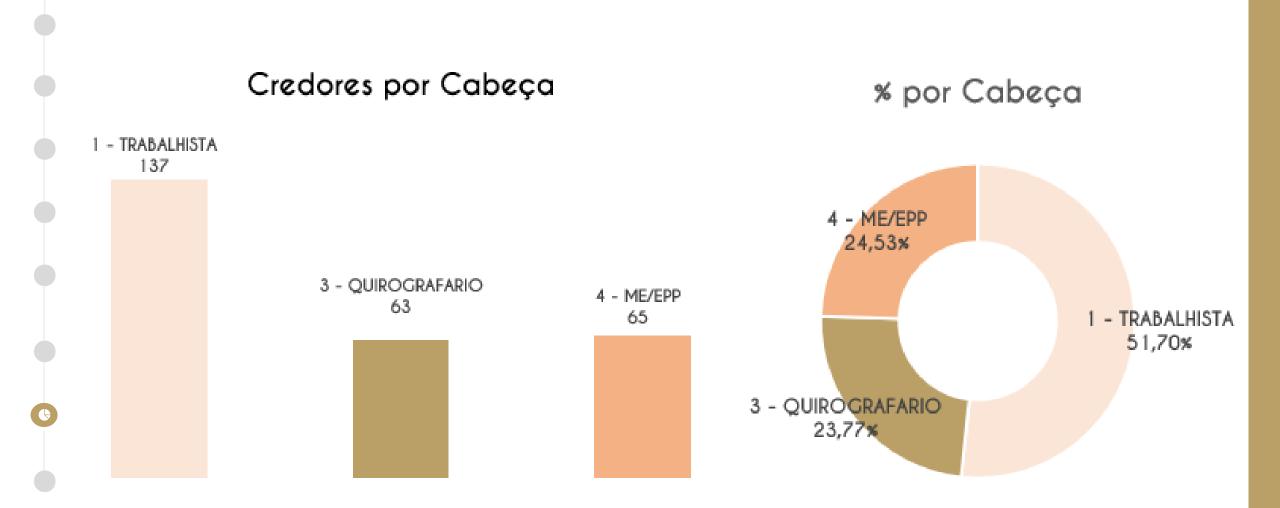




1 - TRABALHISTA 483.290,08



7.1 Resumo das condições por classe





7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não foi aprovado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.





7.3 Alienação de ativos

Ainda não foi enviado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.





8. Extras

8.1 Ocorrências

Ainda não foi enviado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.





8. Extras

8.2 Glossário

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. - Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

PC - Passivo Circulante

LP - Longo Prazo

CP - Curto Prazo

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida



Avenida Angélica, nº 2503, Consolação CEP: 01227-200

São Paulo - SPwww.rlg-aj.com.br
+55 11 2050-8164