

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL
EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE, ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL.

PROCESSO N.º 5161743-66.2023.8.21.0001

RLG ADM JUDICIAL LTDA., por seus representantes legais que esta subscreve, na qualidade de Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL movida por MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA., em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de julho de 2023, conforme art. 22, inc. II, alínea "c", da Lei n.º 11.101/2005.

Termos em que,

Pede deferimento.

Porto Alegre, 19 de setembro de 2023.

RLG Adm Judicial Ltda.

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite / Argos Gregório / Frederico A. O. de Rezende



ADM. JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades (RMA)

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA (LOJAS ALDO)

07.027.977/0001-41

Julho/2023



ADM. JUDICIAL

Responsáveis Técnicos:

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111

E-mail: a.leite@rlg-aj.com.br

Argos Magno de Paula Gregório

OAB/SP 186.399

E-mail: a.gregorio@rlg-aj.com.br

Frederico Antonio Oliveira de Rezende

OAB/SP 195.329

E-mail: f.rezende@rlg-aj.com.br

Responsável Contábil:

Orivaldo Nardi Primo

CRC/SP 234.597/O-4

E-mail: contabil@rlg-aj.com.br

Em 02 de maio de 2023, MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA deferiu pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **julho de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

RLG ADM JUDICIAL LTDA

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite



ÍNDICE



1. Eventos Relevantes

1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO Nº
27/04/2023	Pedido de processamento da Recuperação Judicial	Evento 01
26/06/2023	Publicação do edital do art. 52	Evento 79
Não definida	Publicação do edital no art. 7º, §2º	-
Não definida	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
Não definida	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	Encerramento da Recuperação Judicial	-

Observações:

O processo ainda não se iniciou, uma vez que a Recuperanda deve enviar seu Plano de Recuperação Judicial, o qual deve ser aprovado judicialmente pelos credores.

1. Eventos Relevantes

1.2 Mudanças de Julho/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	+3 - Total: 147 Folha - R\$ 389,2 mil	R\$ 870,3 mil	//	//
	RESULTADO	RECEITAS	CMV	DESPESAS
 FINANCEIROS	JUL: -R\$ 495,9 mil 2023: -R\$ 992,5 mil	JUL: R\$ 2,5 MI 2023: R\$ 17,1 MI	JUL: -R\$ 1,61 MI 2023: -R\$ 8,2 MI	JUL: -R\$ 1,3 MI 2023: -R\$ 9,9 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	Ainda não foi dado andamento no plano			
	ATUALIZAÇÕES GERAIS			
 MERCADOLÓGICOS	A produção de peças de roupas alcançará, em 2023, a marca de 5,99 bilhões			

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa



ALDO

Porto Alegre - RS

No mercado varejista desde 2003, a empresa possui como missão levar moda acessível para toda a família (calçados e vestuário feminino, masculino e infantil).

Dentre os elementos fundamentais de sua cultura, está o desenvolvimento de um atendimento envolvente para o consumidor, ao oferecer uma experiência agradável.

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa



ALDO

Parte do manifesto da empresa

Trouxemos o nosso sorriso do dia a dia para a identidade visual
Porque acreditamos que um simples sorriso é capaz de mudar tudo

Ficamos mais moderna, mais aconchegante, mais bonita
Mas não perdemos a nossa essência

Continuamos levando moda acessível para a família
Somos os mesmos, mas com uma cara diferente

E para que isso seja possível, queremos você do nosso lado
Queremos estabelecer vínculos cada vez mais fortes
Queremos mais amizade, mais sorrisos, mais alegria
Queremos ser uma nova Aldo, sem deixar de ser Aldo
Queremos que você Viva a Moda com a gente!

Lojas Aldo. Viva a Moda.

2. Resumo

2.2 Organograma - Estrutura societária

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA.

Sergio Roberto de Araujo



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 80.000

2. Resumo

2.3 Organograma - Grupo econômico



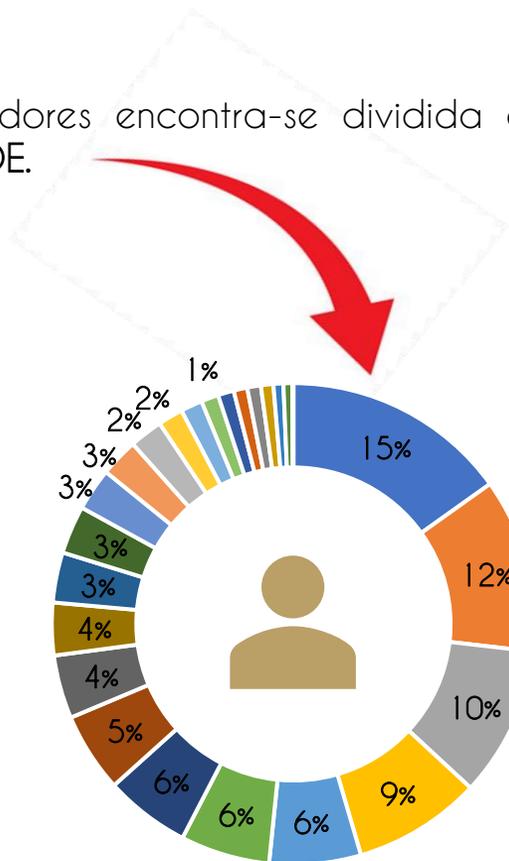
MATRIZ E SEDE ADMINISTRATIVA:
PORTO ALEGRE - RS

Viamão;
Alvorada;
São Leopoldo;
Sapucaia do Sul (Centro de
Distribuição);
Novo Hamburgo;
Gravataí

2. Resumo

2.4 Principais clientes/fornecedores

O valor destinado à conta de fornecedores encontra-se dividida entre 25 empresas principais, de modo que o maior percentual refere-se a AGGY IND. E COM.DE.



- AGGY IND. E COM.DE...
- TEXTIL CANUTO IND DE COM LTDA
- LEADS CONFECCOES LTDA
- PRESTON IND E COM CONF LTDA
- KALANCHOE TRICOTARIA
- TRITEX INDUSTRIA E...
- SAWARY CONFECCOES LTDA
- GILZER CONFECCOES LTDA. EPP

- SBA/WORLD BLUE IND. E COM...
- CALCADOS BEIRA RIO S/A
- PRISMA CENTRO DE DIST E...
- ZHORK INDUSTRIA E COMERCIO...
- K FITNESS LTDA.
- SEA SURF IMPORTACAO E...
- ALTOMAX COM. DE MEIAS E COBERT
- TEXTIL BRASIL IMPORTACAO E...

2. Resumo

2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

2. Resumo

2.6 Estudo do mercado

Conforme o Instituto IEMI (Instituto de Estudos e Marketing Industrial), a produção de peças de roupas alcançará, em 2023, 5,99 bilhões unidades, ultrapassando a marca de 2019, que chegou a cerca de 5,94 bilhões. Ademais, de acordo com o ICVA (Índice Cielo do Varejo Ampliado), as vendas no varejo em abril de 2022 cresceram 20,5%, acima da inflação, em comparação com igual mês de 2021.

Assim, em 2020, mesmo em um contexto de pandemia, e com todos os problemas econômicos associados a ela, tais como a queda de 4,1% do PIB brasileiro (a maior na série histórica do IBGE), as vendas do comércio varejista encerraram o ano com um aumento de 1,2%. À exemplo de varejo, o Magazine Luiza (MGLU3) usou a contexto como trampolim para elevar suas vendas totais ligadas ao e-commerce de R\$ 4,31 bilhões no quarto trimestre de 2019 para R\$ 10 bilhões nos primeiros três meses de 2022.

Logo, com um mercado internacional que cresce cerca de 11,4% ao ano, e com expectativa de faturamento de US\$ 1 trilhão em 2025, o mercado de vestuário é o segmento com maiores resultados no e-commerce B2C, com vendas chegando a US\$ 525 bilhões por ano. No Brasil, o setor movimentou R\$ 229 bilhões de reais, sendo o maior em volume de quantidade de pedidos e representando 15% de tudo que é comprado na internet.

Fontes:

<https://trademap.com.br/agencia/analises-e-relatorios/varejo-de-moda-mercado-brasileiro-lojas-renner-lren3-arezzo-arzz3>

<https://exame.com/colunistas/bora-varejo/o-futuro-da-moda-no-brasil/>

○ mercado consumidor

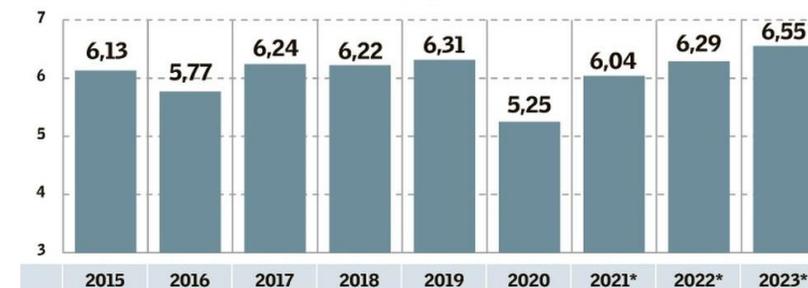
Segundo a plataforma Cupom Válido, com base em dados do Statista, o Brasil está entre os dez países com maiores mercados de roupas, de modo que as classes socioeconômicas B e C dominam os gastos com vestuário, representando 70,4% do total.

Fonte: <https://www.negociossc.com.br/blog/dados-essenciais-para-entender-o-varejo-de-moda-no-brasil/>

Refazendo o guarda-roupa

Evolução do varejo de moda

■ Vendas em volume (em bilhões de peças)



■ Vendas em valor (em R\$ bilhões)



Fontes: IBGE e IEMI. | *Projeção IEMI

Vacinação ajuda varejo de moda neste ano, mas 2022 traz incertezas. Disponível em: <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2021/12/15/vacinacao-ajuda-varejo-de-moda-neste-ano-mas-2022-traz-incertezas.ghtml>

2. Resumo

2.7 Principais dificuldades

Início de 2020:



Segundo a Recuperanda, o cenário foi marcado por:

- (i) O não restabelecimento dos volumes de vendas projetados pelo mercado anteriormente à pandemia de Covid-19;
- (ii) Crise de confiança dos investidores e instabilidade econômica no país geradas pelo agravamento do cenário;
- (iii) Demora na retomada da economia como um todo;
- (iv) Pagamento de juros elevados sobre o endividamento;
- (v) Alta da inflação e redução do poder de compra da população (em especial do público-alvo da Recuperanda).

Hoje - 2023:

A Recuperanda ainda diz enfrentar dificuldades inerentes ao próprio mercado varejista, que segue em crise no Brasil desde antes da pandemia de Covid-19; Ademais, sofre com a forte concorrência de grandes magazines nacionais e a entrada da concorrência do mercado asiático.

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

Ativo Circulante			Passivo Circulante		
	31/jul	30/jun		31/jul	30/jun
[1] Disponibilidades	6.748.947	5.878.612	Obrigações fiscais	4.534.486	4.022.287
Créditos	9.361.357	8.551.475	Empréstimos e financiamentos	37.756	0
Estoque	7.548.385	8.700.140	Obrigações trabalhistas	371.230	357.552
[2] Depósitos judiciais	602.416	721.405	[4] Fornecedores	498.481	418.200
Despesas antecipadas	488.468	453.765	Parcelamento de impostos CP	703.300	703.300
[3] Despesas do ex. seguinte	9.635	1.977	[5] Outras contas	820.193	496.660
AC Total:	24.759.209	24.307.374	PC Total:	6.965.446	5.997.999
			Passivo Não Circulante		
				31/jul	30/jun
			Parcelamento de impostos LP	2.852.439	2.852.439
			<u>Credores de Recuperação Judicial</u>	<u>22.027.340</u>	<u>22.095.396</u>
			PNC Total:	24.879.780	24.947.835
			Patrimônio Líquido		
				31/jul	30/jun
			Capital social	160.000	160.000
			Reservas de lucro	93.311.651	93.311.651
			<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>-99.105.929</u>	<u>-98.644.713</u>
			PL Total:	-5.634.278	-5.173.062
			Ativo Não Circulante		
				31/jul	31/mai
Imobilizado	1.451.738	1.465.399			
ANC Total:	1.451.738	1.465.399			
TOTAL	26.210.947	25.772.773	TOTAL	26.210.947	25.772.773

Notas Explicativas:

[1] Disponibilidades: aumento de 14,8% em seu valor, somando R\$ 870,3 mil;

[2] Depósitos Judiciais: queda de 16,5% em seu valor, referente a -R\$ 119 mil;

[3] Despesas do ex. seguinte: aumento de 387,4% em seu valor, correspondente a R\$ 7,7 mil;

[4] Fornecedores: aumento de 19,2% em seu valor, o que representa R\$ 80,3 mil.

[5] Outras contas: aumento de 65,1% em seu valor, associado a R\$ 323,5 mil em valores absolutos.

Conclusões do período:

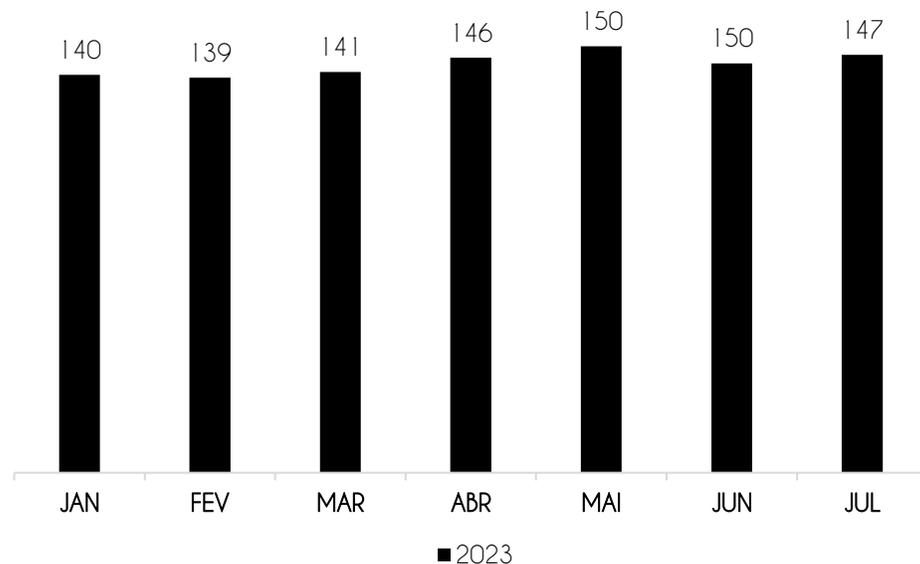
Houve aumento de 1,7% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

A Recuperanda acumulou um prejuízo de R\$ 461,2 mil entre os meses de julho e junho (0,5% de variação).

3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários

Houve um aumento no número de funcionários, mas o valor gasto em folha teve uma queda de 40%.



Assim, tem-se um total de 147 funcionários para o mês de julho e uma projeção de R\$ 389.184,34 referente às folhas de pagamento de funcionários.

A Recuperanda possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

Notas Explicativas:

O sócio, Sr. Sérgio recebia sua remuneração através de adiantamento de lucros, o que é refletido na conta “Crédito a Diretores”. A partir do ajuizamento da ação, passou a receber sua remuneração via pró-labore.

Valor: R\$ 20.000

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento

	JULHO	2023
Receita Bruta Operacional	3.457.749	24.059.491
[-] Deduções	(1.002.767)	(6.927.436)
[1] Receita Líquida Operacional	2.454.982	17.132.055
[-] Custo de Mercadoria Vendida	(1.612.642)	(8.165.196)
Lucro/Prejuízo Bruto	842.341	8.966.859
[2] [-] Despesas Operacionais	(1.338.357)	(9.901.453)
[3] EBITDA	(496.120)	(934.594)
Receita Não Operacional	200	12.124
Resultado Financeiro	0	0
[-] IR e Contribuição IRRF	-	-
Lucro Líquido	(495.920)	(922.470)

Notas Explicativas:

[1] Receita Líquida Operacional: a Recuperanda obteve uma queda de 25% nas receitas do período.

[2] Despesas Operacionais: as despesas tiveram um aumento de 0,5% em julho.

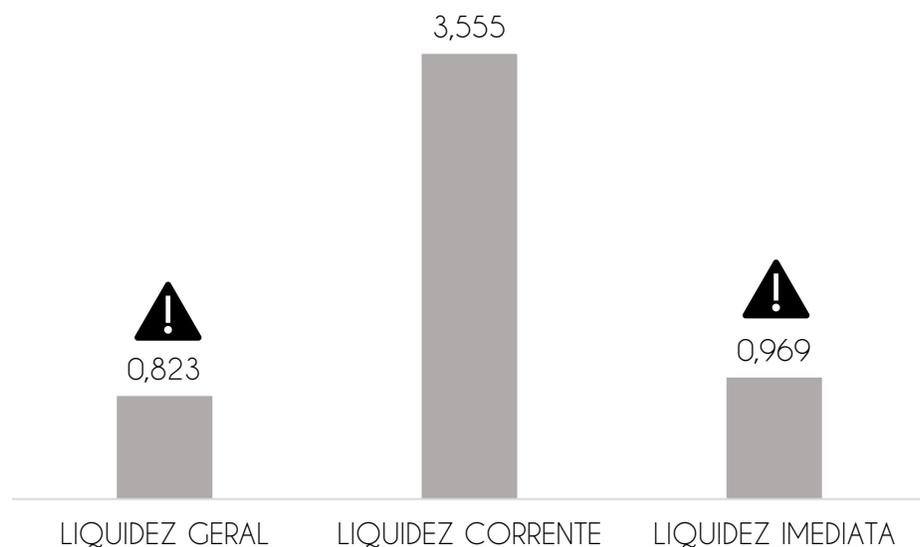
[3] EBITDA: A Recuperanda apresentou um EBITDA negativo, cujo valor foi, em julho, R\$ 496,1 mil. Contudo, não há uma grande diferença para o resultado líquido, uma vez que há um valor referente a receitas não operacionais que corresponde a apenas R\$ 200.

Conclusões do período:

As receitas da Recuperanda diminuíram em julho e, junto com a geração significativa de custos e despesas, houve um prejuízo para o período.

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de julho apresentam altos índices de liquidez imediata, o que significa um bom poder de pagamento a curto prazo pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,8 em ativos para cobertura das dívidas;

2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 3,6 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;

3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

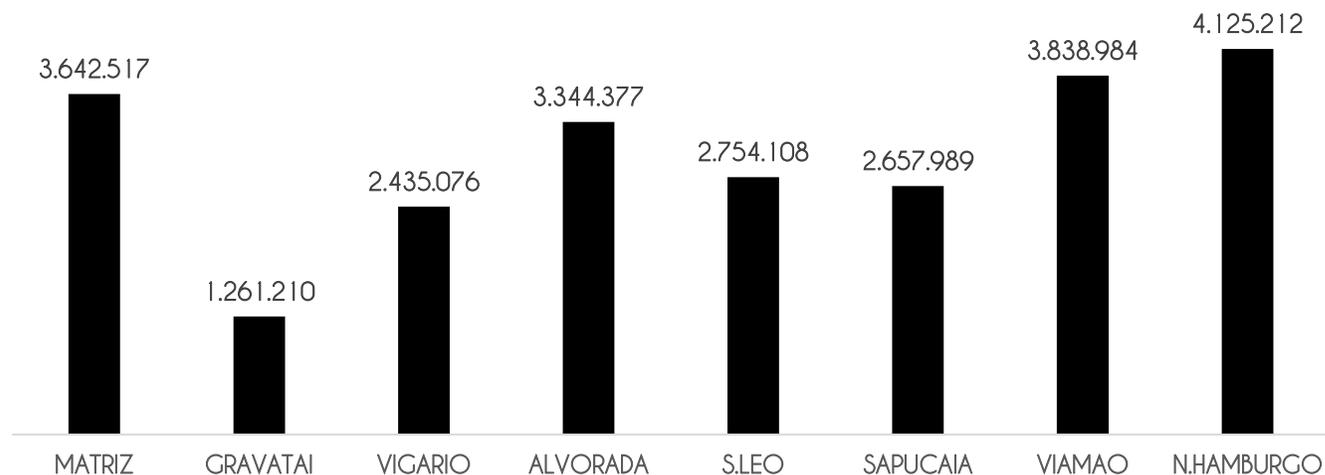
Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DA RECEITA (por unidade)



A unidade com maior faturamento de vendas é a filial de **Nova Hamburgo**, com R\$ 4,1 milhões.

A Recuperanda praticamente não possui receitas não operacionais, de modo que mais de 99% de seu faturamento se origina em suas atividades de venda de mercadorias de vestuário.



■ RECEITAS DE VENDAS ■ OUTRAS RECEITAS

Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de venda de calçados e roupas femininas, masculinas e infantis (100% operacional até o momento, em 2023).

[2] **Despesas:** os maiores gastos que a Recuperanda teve em julho referem-se a 37% de despesas com pessoal, correspondentes aos salários para os colaboradores tanto da matriz, quanto da filial.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há, em 2023, pouca diferença em relação ao resultado operacional.

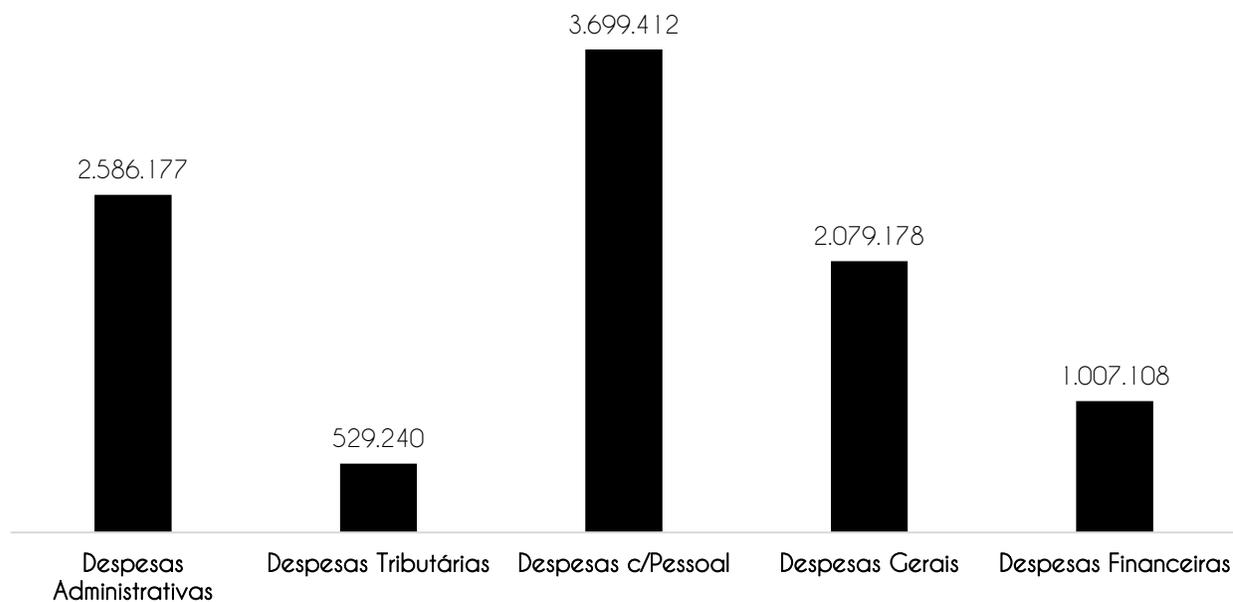
Conclusões do período:

As receitas da Recuperanda diminuíram em julho e, junto com a geração significativa de custos e despesas, houve um prejuízo para o período.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DAS DESPESAS



A Recuperanda conta com despesas majoritariamente operacionais.

Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de venda de calçados e roupas femininas, masculinas e infantis (100% operacional até o momento, em 2023).

[2] **Despesas:** os maiores gastos que a Recuperanda teve em julho referem-se a 37% de despesas com pessoal, correspondentes aos salários para os colaboradores tanto da matriz, quanto da filial.

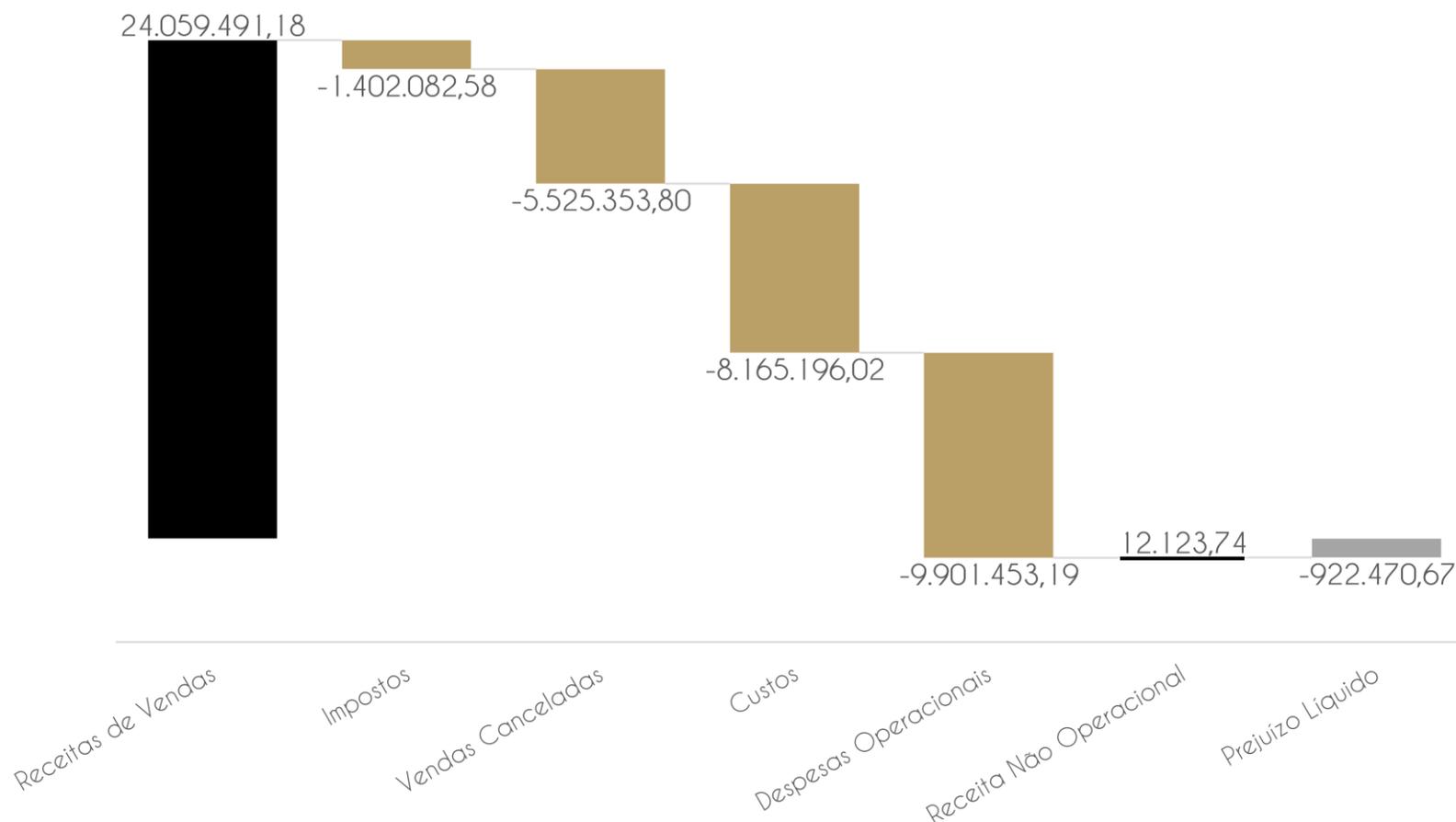
[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há, em 2023, pouca diferença em relação ao resultado operacional.

Conclusões do período:

As receitas da Recuperanda diminuíram em julho e, junto com a geração significativa de custos e despesas, houve um prejuízo para o período.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Gráfico acumulado



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de venda de calçados e roupas femininas, masculinas e infantis (100% operacional até o momento, em 2023).

[2] **Despesas:** os maiores gastos que a Recuperanda teve em julho referem-se a 37% de despesas com pessoal, correspondentes aos salários para os colaboradores tanto da matriz, quanto da filial.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há, em 2023, pouca diferença em relação ao resultado operacional.

Conclusões do período:

As receitas da Recuperanda diminuíram em julho e, junto com a geração significativa de custos e despesas, houve um prejuízo para o período.

5. Endividamento total

5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO					
ÍNDICES	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
Curto Prazo	101%	99%	18%	25%	28%
Longo Prazo	39%	34%	111%	103%	100%
Endividamento geral	140%	133%	129%	128%	128%

5. Endividamento total

5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Conforme o Relatório Inicial apresentado pela Recuperanda, e de acordo com as informações disponibilizadas nas fls. 02/06, anexo 7, evento 1, constata-se o seguinte endividamento sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial:

CONCURSAL

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR	% Valor	% Cabeça
1 - TRABALHISTA	R\$	123	348.908,31	1,43%	48,24%
2 - GARANTIA REAL	R\$	0	0,00	0,00%	0,00%
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	67	19.213.129,19	78,97%	26,27%
4 - ME/EPP	R\$	65	4.767.886,43	19,60%	25,49%
TOTAL		255	24.329.923,92		

EXTRACONCURSAL

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR
EXTRACONCURSAL	R\$	4	6.598.036,43
TOTAL			6.598.036,43

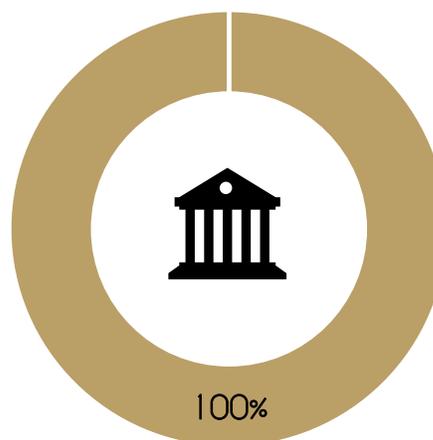
TOTAL GERAL:

30.927.960,35

Informações Operacionais

Passivos Tributários

FEDERAIS		ESTADUAIS		MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 3.555.739,38	Valor em aberto:	R\$ -	Valor em aberto:	R\$ -
Valor Parcelado:	R\$ -	Valor Parcelado:	R\$ -	Valor Parcelado:	R\$ -
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -



- TRIBUTOS FEDERAIS
- TRIBUTOS ESTADUAIS
- TRIBUTOS MUNICIPAIS

6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Caixa líquido - Operacional	832.578,67
Caixa líquido - Investimento	0
Caixa líquido - Financiamento	37.756,15
Varição líquida nas disponibilidades	870.334,82
Saldo de caixa inicial	5.878.612,35
Saldo de caixa final	6.748.947,17

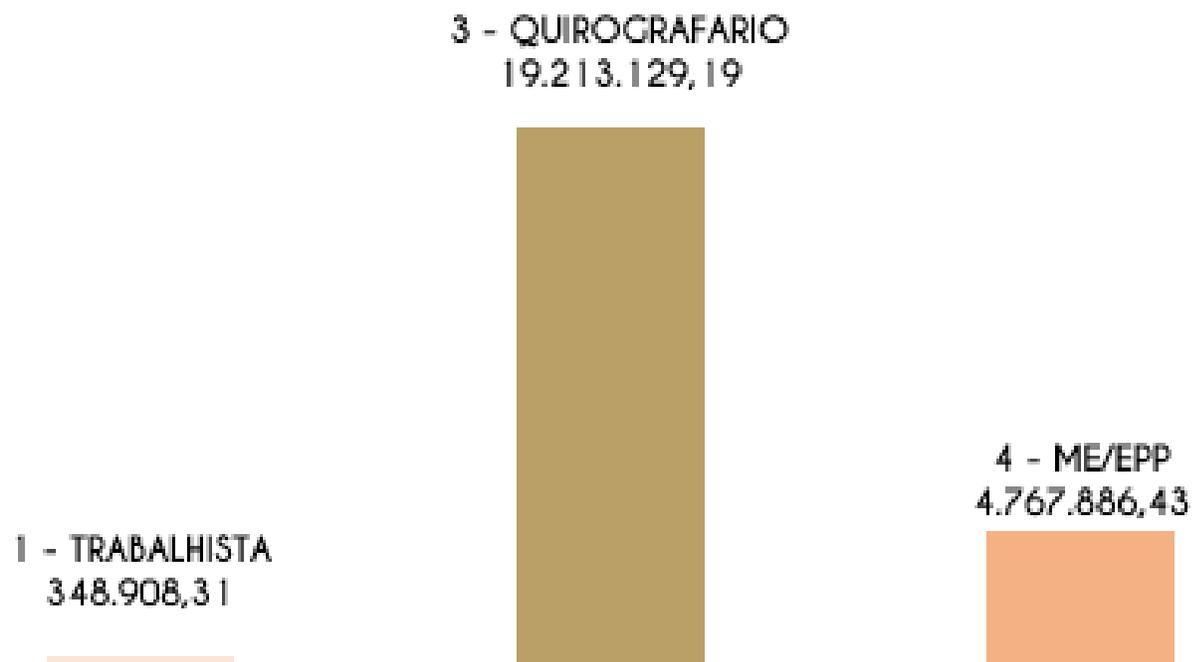
Notas explicativas:

1. A Recuperanda apresentou atividades de financiamento, durante o período, de R\$ 37,8 mil;
2. Os fluxos de operação geraram saídas de caixa menores do que as entradas, resultando em um saldo positivo de R\$ 870,3 mil;
3. O saldo final de caixa da Recuperanda durante o período foi de R\$ 6,7 milhões.

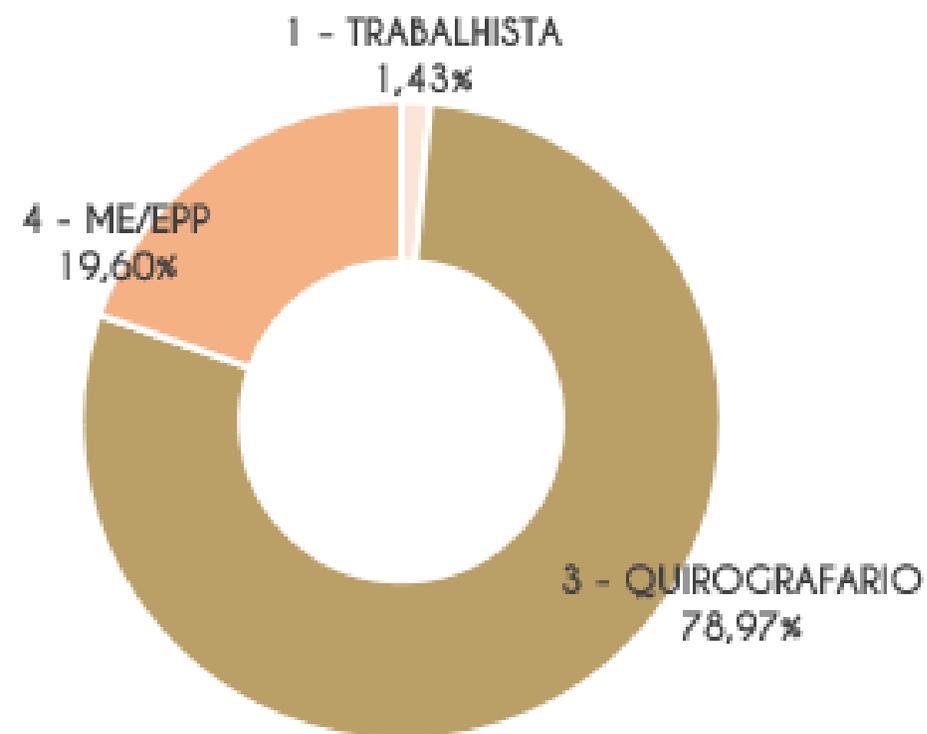
7. Cumprimento do Plano

7.1 Resumo das condições por classe

Credores por Valor



% por Valor



7. Cumprimento do Plano

7.1 Resumo das condições por classe

Credores por Cabeça

1 - TRABALHISTA
123



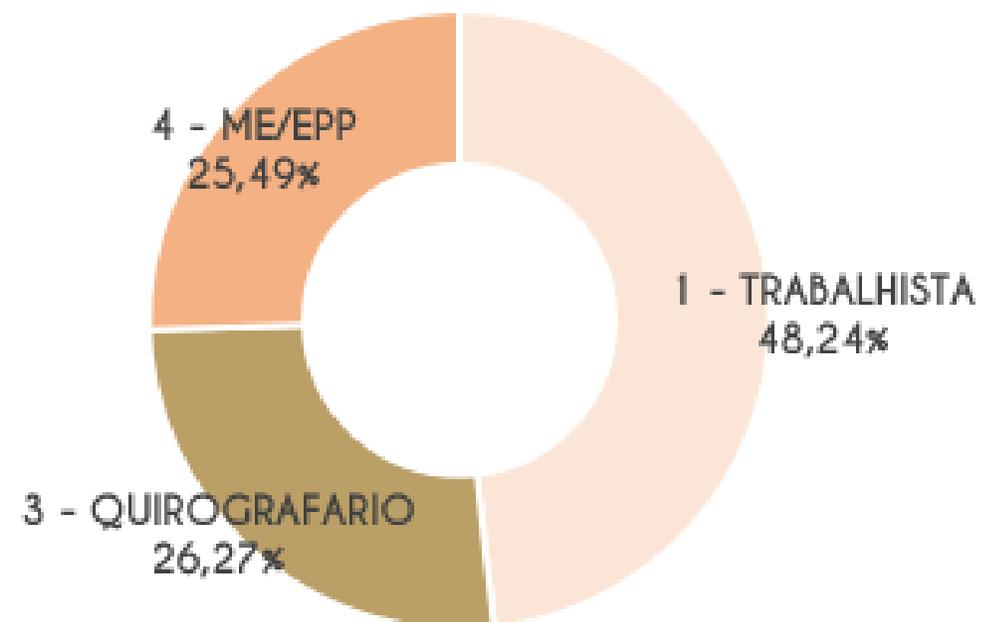
3 - QUIROGRAFARIO
67



4 - ME/EPP
65



% por Cabeça



7. Cumprimento do Plano

7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não foi aprovado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.



7. Cumprimento do Plano

7.3 Alienação de ativos

Ainda não foi aprovado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.



8. Extras

8.1 Ocorrências

Ainda não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências, uma vez que o Plano de Recuperação ainda não foi aprovado.



8. Extras

8.2 Glossário

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. - Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

PC - Passivo Circulante

LP - Longo Prazo

CP - Curto Prazo

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida



RLG

ADM. JUDICIAL

Avenida Miguel Sutil, nº 8000, Bairro Jardim Mariana
CEP: 78040-400

Cuiabá - MT
www.rlg-aj.com.br
+55 11 2050-8164