

AO 1<sup>º</sup> JUÍZO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE, ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL.

PROCESSO N.º 5 16 1743-66.2023.8.21.000 1

**RLG ADM JUDICIAL LTDA.**, por seus representantes legais que esta subscreve, na qualidade de Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** movida por **MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA.**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2024, conforme art. 22, inc. II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

Termos em que,

Pede deferimento.

Porto Alegre, 21 de janeiro de 2025.

**RLG Adm Judicial Ltda.**

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite / Frederico A. O. de Rezende



ADM. JUDICIAL

# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA (LOJAS ALDO)

07.027.977/0001-41

Novembro/2024



ADM. JUDICIAL

Responsáveis Técnicos:

**Alexandre Borges Leite**

OAB/SP 213.111

E-mail: a.leite@rlg-aj.com.br

**Frederico Antonio Oliveira de Rezende**

OAB/SP 195.329

E-mail: f.rezende@rlg-aj.com.br

---

Responsável Contábil:

**Philippe Rodrigues**

CRC/SP 1SP292867

E-mail: contabil@rlg.com.br

Em 02 de novembro de 2023, MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA deferiu pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de novembro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **novembro de 2024**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

**RLG ADM JUDICIAL LTDA**

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO Nº
27/04/2023	Pedido de processamento da Recuperação Judicial	Evento 01
26/06/2023	Publicação do edital do art. 52	Evento 79
27/09/2023	Publicação do edital no art. 7º, §2º	Evento 142
31/10/2023	Publicação do edital de entrega do plano	Evento 194
06/11/2024	Assembleia Geral de Credores	-
Não definida	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-

### Observações:

O Plano de Recuperação Judicial ainda não foi homologado.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Novembro/2024

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	Total: 186 Folha: R\$ 495 mil	Varição de: -860,7 mil	1	6
	RESULTADO DESPEAS	RECEITAS	EBITDA	
 FINANCEIROS	NOV R\$ 0,6 MI 2024 R\$ 2 MI	R\$ 2,9 MI R\$ 27,2 MI	R\$ 0,7 MI R\$ 2,5 MI	-R\$ 1,3 MI -R\$ 14,6 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	O Plano de Recuperação Judicial ainda não foi homologado.			
	ATUALIZAÇÕES GERAIS			
 MERCADOLÓGICOS	A produção de peças de roupas alcançará, em 2023, a marca de 5,99 bilhões			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



# ALDO

#### Porto Alegre - RS

No mercado varejista desde 2003, a empresa possui como missão levar moda acessível para toda a família (calçados e vestuário feminino, masculino e infantil).

Dentre os elementos fundamentais de sua cultura, está o desenvolvimento de um atendimento envolvente para o consumidor, ao oferecer uma experiência agradável.

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



ALDO

Parte do manifesto da empresa

Trouxemos o nosso sorriso do dia a dia para a identidade visual  
Porque acreditamos que um simples sorriso é capaz de mudar tudo

Ficamos mais moderna, mais aconchegante, mais bonita

Mas não perdemos a nossa essência

Continuamos levando moda acessível para a família

Somos os mesmos, mas com uma cara diferente

E para que isso seja possível, queremos você do nosso lado

Queremos estabelecer vínculos cada vez mais fortes

Queremos mais amizade, mais sorrisos, mais alegria

Queremos ser uma nova Aldo, sem deixar de ser Aldo

Queremos que você Viva a Moda com a gente!

**Lojas Aldo. Viva a Moda.**

## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária

MAGAZINE SANTA CATARINA LTDA.

Sergio Roberto de Araújo



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 80.000

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico

MATRIZ E SEDE ADMINISTRATIVA:  
PORTO ALEGRE - RS

Viamão;  
Alvorada;  
São Leopoldo;  
Sapucaia do Sul (Centro de Distribuição);  
Novo Hamburgo;  
Gravataí (fechada durante o período de  
out/2023)

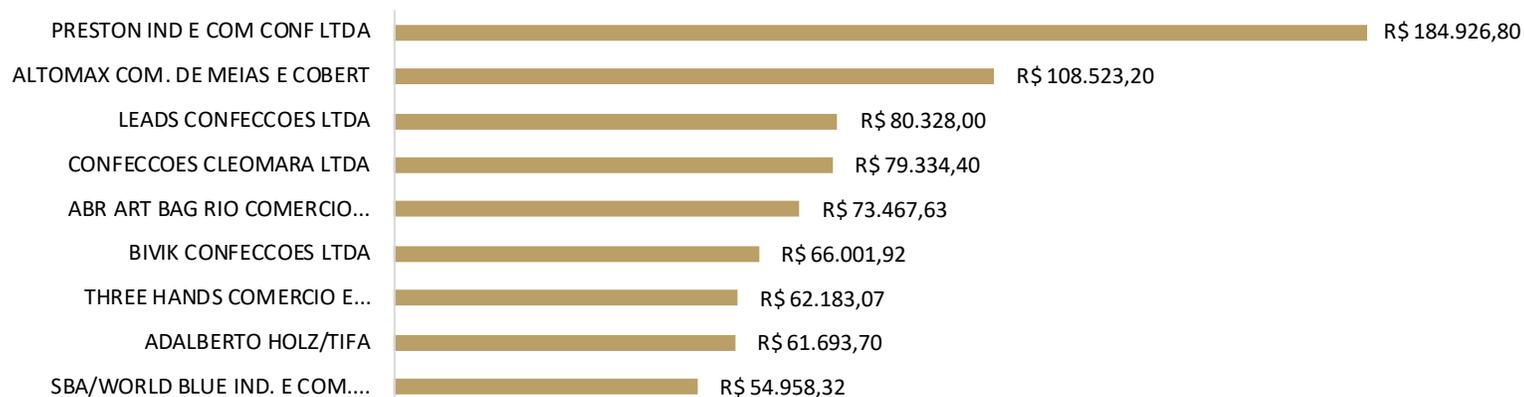
## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

#### Fornecedores - Top 10

PRINCIPAIS FORNECEDORES	VALOR	% COMPRA
PRESTON IND E COM CONF LTDA	R\$ 184.926,80	10,10%
ALTOMAX COM. DE MEIAS E COBERT	R\$ 108.523,20	5,93%
LEADS CONFECÇOES LTDA	R\$ 80.328,00	4,39%
CONFECÇOES CLEOMARA LTDA	R\$ 79.334,40	4,33%
ABR ART BAG RIO COMERCIO...	R\$ 73.467,63	4,01%
BIVIK CONFECÇOES LTDA	R\$ 66.001,92	3,61%
THREE HANDS COMERCIO E...	R\$ 62.183,07	3,40%
ADALBERTO HOLZ/TIFA	R\$ 61.693,70	3,37%
SBA/WORLD BLUE IND. E COM....	R\$ 54.958,32	3,00%
SAWARY CONFECÇOES LTDA	R\$ 53.804,25	2,94%
<b>Total</b>	<b>R\$ 825.221,29</b>	<b>45,08%</b>

#### PRINCIPAIS FORNECEDORES



## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

Conforme o Instituto IEMI (Instituto de Estudos e Marketing Industrial), a produção de peças de roupas alcançará, em 2023, 5,99 bilhões unidades, ultrapassando a marca de 2019, que chegou a cerca de 5,94 bilhões. Ademais, de acordo com o ICVA (Índice Cielo do Varejo Ampliado), as vendas no varejo em abril de 2022 cresceram 20,5%, acima da inflação, em comparação com igual mês de 2021.

Assim, em 2020, mesmo em um contexto de pandemia, e com todos os problemas econômicos associados a ela, tais como a queda de 4,1% do PIB brasileiro (a maior na série histórica do IBGE), as vendas do comércio varejista encerraram o ano com um aumento de 1,2%. À exemplo de varejo, o Magazine Luiza (MGLU3) usou a contexto como trampolim para elevar suas vendas totais ligadas ao e-commerce de R\$ 4,31 bilhões no quarto trimestre de 2019 para R\$ 10 bilhões nos primeiros três meses de 2022.

Logo, com um mercado internacional que cresce cerca de 11,4% ao ano, e com expectativa de faturamento de US\$ 1 trilhão em 2025, o mercado de vestuário é o segmento com maiores resultados no e-commerce B2C, com vendas chegando a US\$ 525 bilhões por ano. No Brasil, o setor movimentou R\$ 229 bilhões de reais, sendo o maior em volume de quantidade de pedidos e representando 15% de tudo que é comprado na internet.

#### Fontes:

<https://trademap.com.br/agencia/analises-e-relatorios/varejo-de-moda-mercado-brasileiro-lojas-renner-lren3-arezzo-arzz3>

<https://exame.com/colunistas/bora-varejo/o-futuro-da-moda-no-brasil/>

#### ○ mercado consumidor

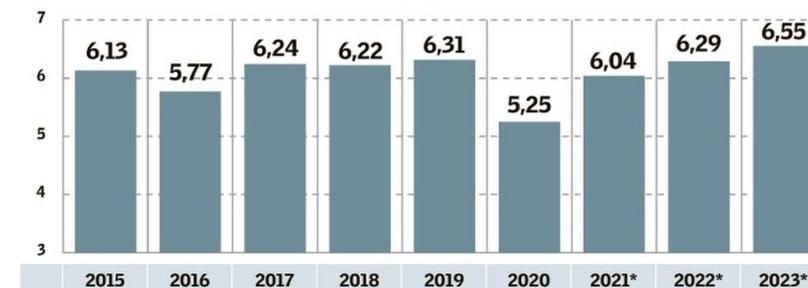
Segundo a plataforma Cupom Válido, com base em dados do Statista, o Brasil está entre os dez países com maiores mercados de roupas, de modo que as classes socioeconômicas B e C dominam os gastos com vestuário, representando 70,4% do total.

Fonte: <https://www.negociossc.com.br/blog/dados-essenciais-para-entender-o-varejo-de-moda-no-brasil/>

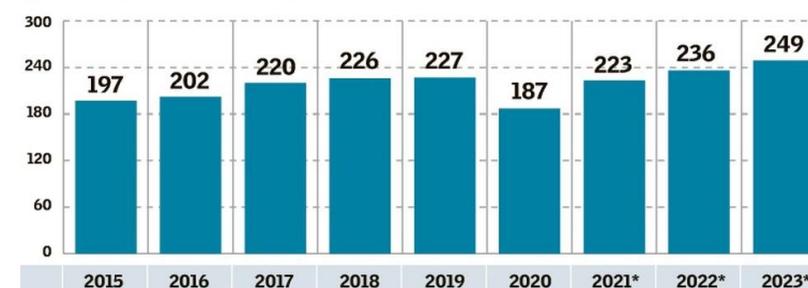
### Refazendo o guarda-roupa

Evolução do varejo de moda

#### ■ Vendas em volume (em bilhões de peças)



#### ■ Vendas em valor (em R\$ bilhões)



Fontes: IBGE e IEMI. | \*Projeção IEMI

Vacinação ajuda varejo de moda neste ano, mas 2022 traz incertezas. Disponível em: <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2021/12/15/vacinacao-ajuda-varejo-de-moda-neste-ano-mas-2022-traz-incertezas.shtml>

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Início de 2020:



Segundo a Recuperanda, o cenário foi marcado por:

- (i) O não restabelecimento dos volumes de vendas projetados pelo mercado anteriormente à pandemia de Covid-19;
- (ii) Crise de confiança dos investidores e instabilidade econômica no país geradas pelo agravamento do cenário;
- (iii) Demora na retomada da economia como um todo;
- (iv) Pagamento de juros elevados sobre o endividamento;
- (v) Alta da inflação e redução do poder de compra da população (em especial do público-alvo da Recuperanda).

**Hoje - 2024:**

A Recuperanda ainda diz enfrentar dificuldades inerentes ao próprio mercado varejista, que segue em crise no Brasil desde antes da pandemia de Covid-19;

Ademais, sofre com a forte concorrência de grandes magazines nacionais e a entrada da concorrência do mercado asiático.

# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

	ATIVO CIRCULANTE		AH%	AH%
	out/24	nov/24		
[1] Caixas e equivalentes de caixa	2.020.032	1.159.334	-860.698	-43%
Contas a receber de clientes	8.903.587	9.839.898	936.312	11%
Impostos a recuperar	130.821	572.913	442.092	338%
Créditos a diretores	80.081	80.081	0	0%
Consórcios	473.770	482.373	8.603	2%
Adiantamentos	3.231.357	3.255.661	24.304	1%
[2] Estoques	10.498.624	11.631.458	1.132.834	11%
Depósitos judiciais	476.151	476.151	0	0%
Despesas antecipadas	0	0	0	0%
<b>ACTOTAL</b>	<b>25.814.423</b>	<b>27.497.869</b>		

	ATIVONÃO CIRCULANTE		AH%	AH%
	out/24	nov/24		
Imobilizado	1.642.456	1.693.858	51.402	3,1%
<b>ANCTOTAL</b>	<b>1.642.456</b>	<b>1.693.858</b>		
<b>TOTAL DOATIVO</b>	<b>27.456.879</b>	<b>29.191.728</b>	<b>1.734.849</b>	<b>6,3%</b>

	PASSIVO CIRCULANTE		AH%	AH%
	out/24	nov/24		
[3] Fornecedores	2.893.564	3.836.631	943.067	33%
Obrigações Tributárias	4.214.909	4.185.398	-29.511	-1%
Obrigações Trabalhistas	798.586	803.196	4.611	1%
Outras contas a pagar	86.991	281.905	194.915	224%
Parcelamentos de impostos	97.844	97.844	0	0%
<b>PC TOTAL</b>	<b>8.091.893</b>	<b>9.204.974</b>		

	PASSIVONÃO CIRCULANTE		AH%	AH%
	out/24	nov/24		
Financiamentos	0	0	0	0%
Parcelamentos de impostos LP	2.620.877	2.612.723	-8.154	-0,3%
Credores RJ	19.788.457	19.788.457	0	0%
<b>PNC TOTAL</b>	<b>22.409.334</b>	<b>22.401.180</b>		

	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		AH%	AH%
	out/24	nov/24		
Capital Social	160.000	160.000	0	0%
Reservas	93.801.498	93.801.498	0	0%
Resultados acumulados	-96.845.847	-96.375.925	469.922	-0,49%
<b>PL TOTAL</b>	<b>-3.044.348</b>	<b>-2.414.426</b>		
<b>TOTAL DOPASSIVO</b>	<b>27.456.879</b>	<b>29.191.728</b>	<b>1.734.849</b>	<b>6,3%</b>

### Notas Explicativas:

[1] **Disponibilidades:** diminuição de 43% em seu valor, referente a -R\$ 860,6 mil;

[2] **Estoques:** aumento de 11% em seu valor, equivalente a R\$ 1,1 milhões;

[3] **Fornecedores:** aumento de 33% em seu valor, o que representa R\$ 943 mil;

### Conclusões do período:

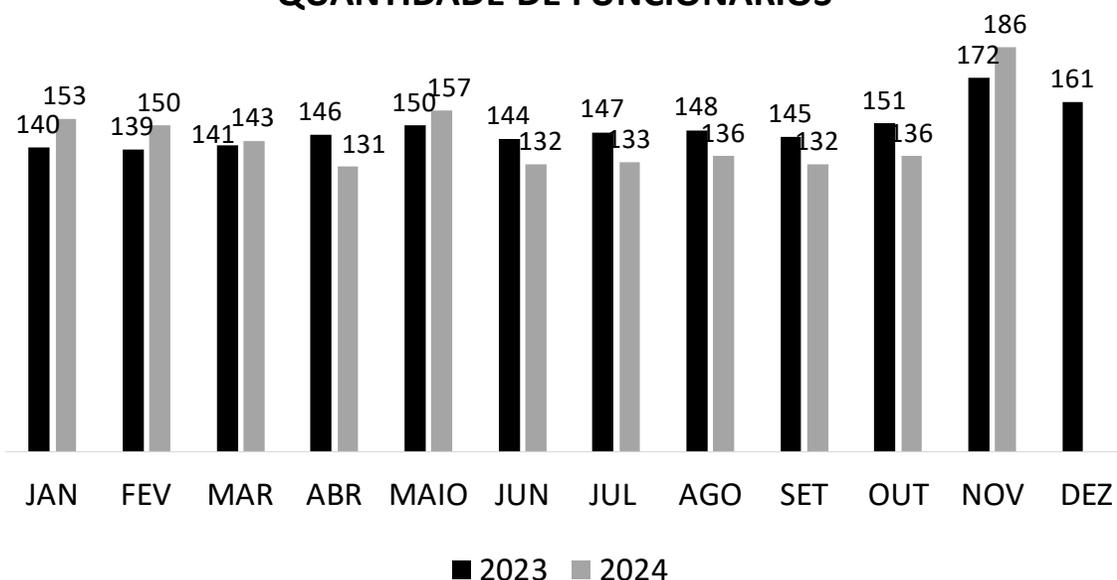
Houve aumento de 6,3% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior, devido principalmente às variações de estoques e fornecedores.

# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários

Houve aumento de 50 funcionários no período.

**QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS**



Assim, tem-se um total de 186 funcionários para o mês de novembro e uma projeção de R\$ 495.139,84 referente às folhas de pagamento de funcionários.

A Recuperanda possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de novembro de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

### Notas Explicativas:

O sócio, Sr. Sérgio recebia sua remuneração através de adiantamento de lucros, o que é refletido na conta “Crédito a Diretores”. A partir do ajuizamento da ação, passou a receber sua remuneração via pró-labore.

Valor: R\$ 20.000

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.1 Análise do faturamento

	1º Sem 2024	ago-24	set-24	out-24	nov-24	2024
Receita Bruta Operacional	26.102.959	3.153.616	2.529.962	3.461.007	3.944.450	39.191.994
[ - ] Deduções	-8.308.695	-906.260	-707.158	-974.496	-1.089.931	-20.295.235
[ 1 ] Receita Líquida Operacional	17.795.517	2.247.356	1.822.804	2.486.510	2.854.519	45.002.224
[ - ] Custo de Mercadoria Vendida	-8.007.401	-940.738	-295.416	-65.419	-882.607	-18.198.983
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	<b>9.788.116</b>	<b>1.306.619</b>	<b>1.527.388</b>	<b>2.421.091</b>	<b>1.971.912</b>	<b>26.803.241</b>
[ 2 ] [ - ] Despesas Operacionais	-9.967.463	-1.123.925	-1.157.980	-1.056.165	-1.311.016	-24.584.012
[ 3 ] EBITDA	-156.347	194.856	388.191	1.376.510	667.162	2.314.026
Receita não Operacional	23.232	12.162	18.784	11.584	6.266	95.260
Resultado financeiro	-40.207	4.123	-231.846	-35.690	-31.004	-374.832
[ - ] IR e Contribuição IRRF	0	0	0	0	0	0
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	<b>-219.323</b>	<b>186.817</b>	<b>137.561</b>	<b>1.329.236</b>	<b>629.892</b>	<b>2.064.182</b>

#### Notas Explicativas:

[1] **Receita Líquida Operacional:** as receitas apresentaram aumento de 15% no período, equivalente a R\$ 368 mil.

[2] **Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram aumento de 24% no período, equivalente a R\$ 254,8 mil.

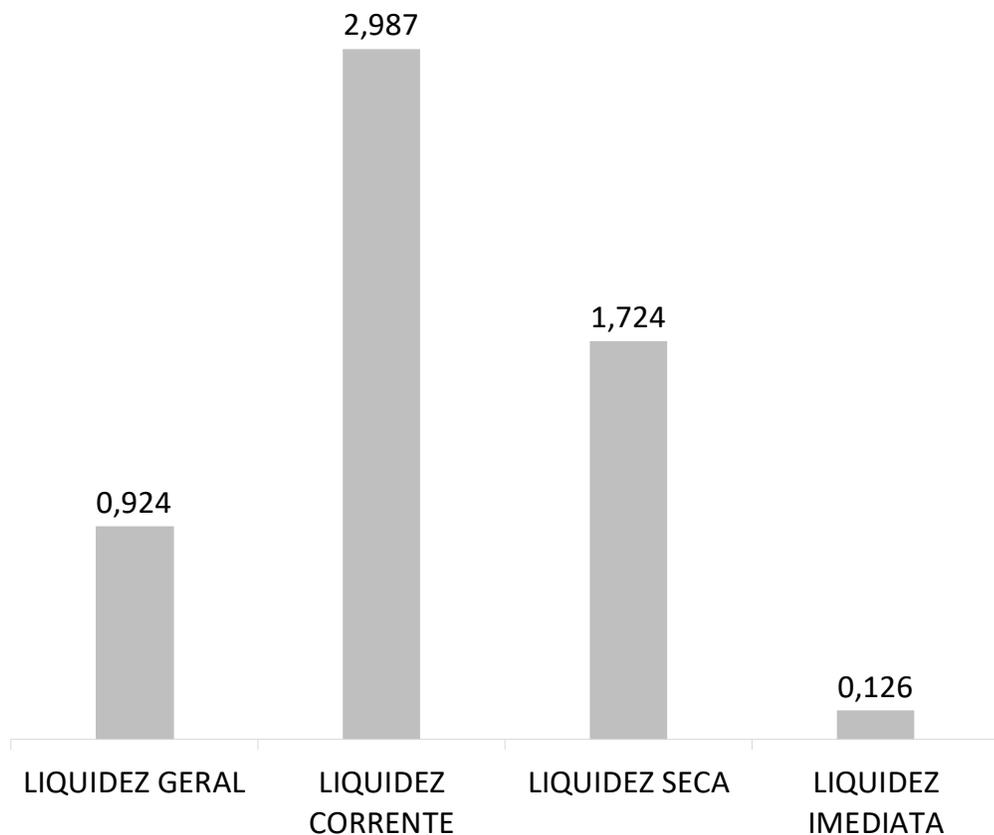
[3] **EBITDA:** A Recuperanda apresentou EBITDA positivo cujo valor foi, em novembro, R\$ 667,1 mil. Assim, há uma diferença para o resultado líquido, referente a receitas não operacionais e resultado financeiro, que corresponde a R\$ 6 mil e -R\$ 31 mil respectivamente.

#### Conclusões do período:

Mesmo com o aumento dos custos de mercadorias vendidas, a Recuperanda apresentou lucro no período devido ao aumento das receitas.

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices



ÍNDICE	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,924 Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,92 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	2,987 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 2,99 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,724 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,72 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,126 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,13 em disponibilidades para cobertura das dívidas

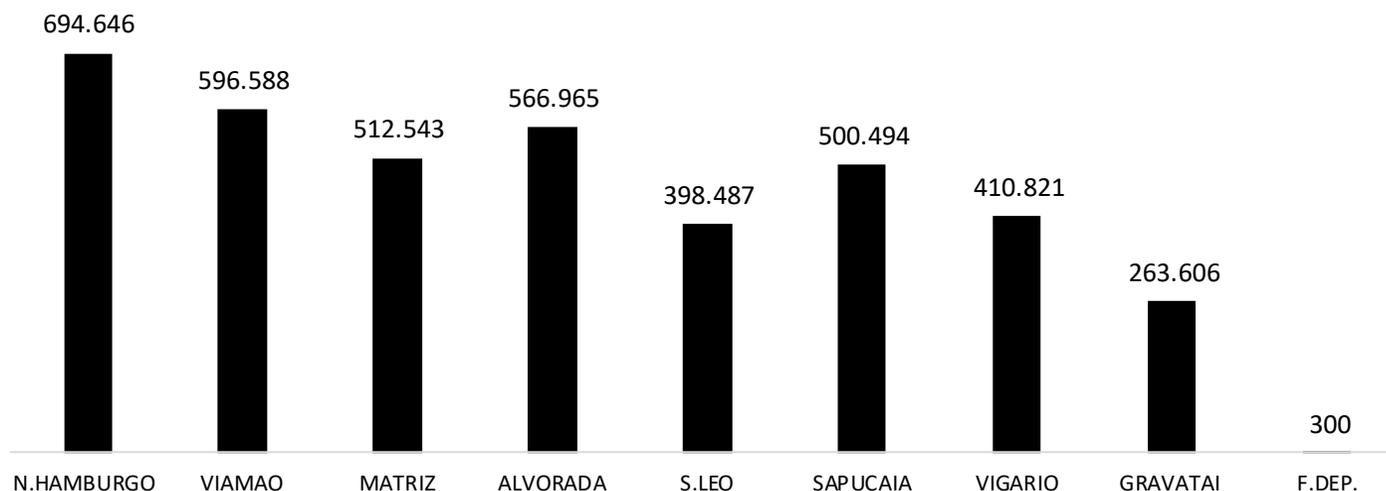
#### Notas Explicativas:

A Recuperanda apresenta bons índices de liquidez, revelando capacidade de arcar com as dívidas que possui, principalmente considerando que os ativos de curto prazo somam montante importante e a maioria das dívidas da empresa são de longo prazo.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado

ORIGEM DA RECEITA (por unidade)



#### Notas Explicativas:

**Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços de venda de calçados e roupas femininas, masculinas e infantis (100% operacional até o momento, em 2024).

A unidade com maior faturamento de vendas é a filial de **Nova Hamburgo**, com R\$ 701 mil.

A unidade de **Gravataí** foi fechada; e em 25/11/2023 foi inaugurada uma nova unidade em **Guaíba**.

A Recuperanda praticamente não possui receitas não operacionais, de modo que mais de 99% de seu faturamento se origina em suas atividades de venda de mercadorias de vestuário.

2024



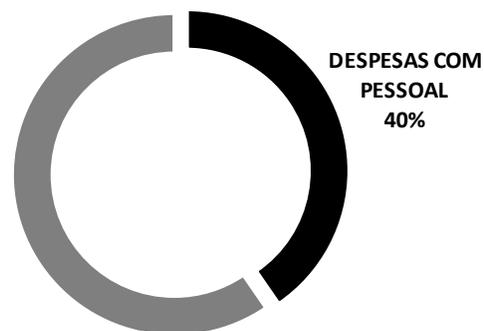
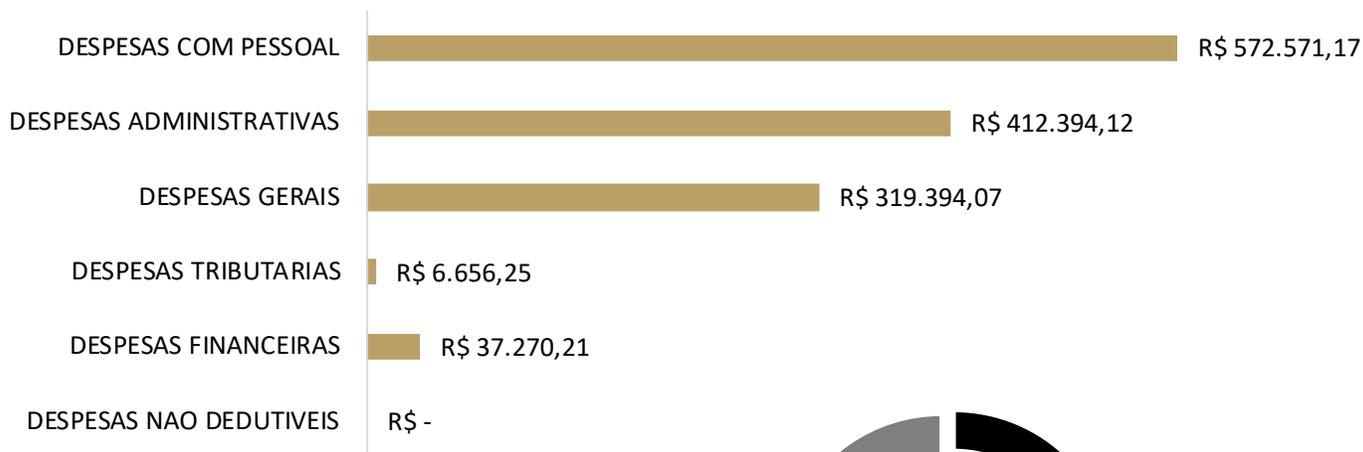
■ RECEITAS DE VENDAS ■ OUTRAS RECEITAS

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Gráfico acumulado

### ORIGEM DAS DESPESAS

Origem das despesas



### Notas Explicativas:

As maiores despesas do período foram provenientes de gastos com pessoal, somando R\$ 572 mil, o que representa 40% do total de despesas operacionais.

### Conclusões do período

**Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram aumento de 24% no período, equivalente a -R\$ 254,8 mil.

A Recuperanda conta com despesas majoritariamente operacionais.

## 5. Endividamento total

### 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

#### ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	30%	32%	33%	34%	37%	34%	33%	31%	30%	29%	32%	
Longo Prazo	97%	97%	88%	84%	81%	82%	83%	87%	87%	82%	77%	
Endividamento geral	127%	129%	121%	118%	117%	116%	116%	118%	117%	111%	108%	



## 5. Endividamento total

### 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Conforme relação de credores do art. 7º § 2º, evento 142, apresentado por esta Administradora Judicial, constata-se o seguinte endividamento sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial:

#### CONCURSAL

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR	% Valor	% Cabeça
1 - TRABALHISTA	R\$	137	483.290,08	1,79%	51,70%
2 - GARANTIA REAL	R\$	0	0,00	0,00%	0,00%
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	63	21.892.968,25	80,88%	23,77%
4 - ME/EPP	R\$	65	4.692.870,42	17,34%	24,53%
<b>TOTAL</b>		<b>265</b>	<b>27.069.128,75</b>		

Alteração na relação de credores:

- Incidente nº 5018438-34.2017.8.21.0001, determinou a Reserva de crédito no valor de R\$ 6.305.144,82, para ESPÓLIO DE ALDO AVOSANI,
- Incidente nº 5213370-12.2023.8.21.0001/RS, determinou valor do crédito para BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A., no valor de R\$ 350.685,43.

# 5. Endividamento total

## 5.2 Endividamento extraconcursal

A Recuperanda não informou endividamento extraconcursal no período.



# Informações Operacionais

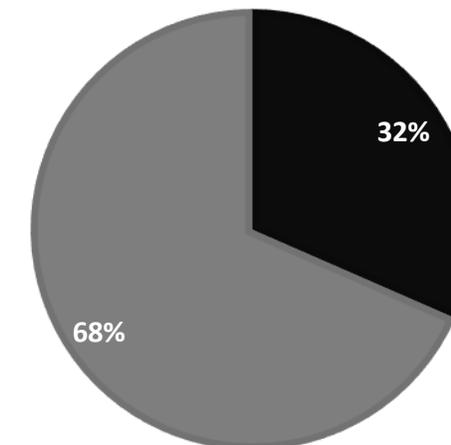
## Passivos Tributários

nov/24	Valores em aberto		% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$	856.134	32%
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$	1.854.433	68%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$	-	0%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>2.710.567</b>	

nov/24	Valores parcelados		% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$	-	#DIV/0!
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$	-	#DIV/0!
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$	-	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>-</b>	

### TRIBUTOS EM ABERTO

■ TRIBUTOS FEDERAIS
 ■ TRIBUTOS ESTADUAIS  
■ TRIBUTOS MUNICIPAIS



### TRIBUTOS PARCELADOS

■ TRIBUTOS FEDERAIS
 ■ TRIBUTOS ESTADUAIS  
■ TRIBUTOS MUNICIPAIS

### Tributos - Na competência

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor Apurado:	R\$ 202.170,66	Valor Apurado:	R\$ 4.218.607,80	Valor Apurado:	R\$ 687,41
Valor Pago:		Valor Pago:	R\$ -	Valor Pago:	R\$ 0,00

## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

nov-24

em milhares

Caixa líquido - Operacional	-792.593
Caixa líquido - Investimento	-68.104
Caixa líquido - Financiamento	0
Varição líquida nas disponibilidades	-860.698
Saldo de caixa inicial	2.020.032
<b>Saldo de caixa final</b>	<b>1.159.334</b>

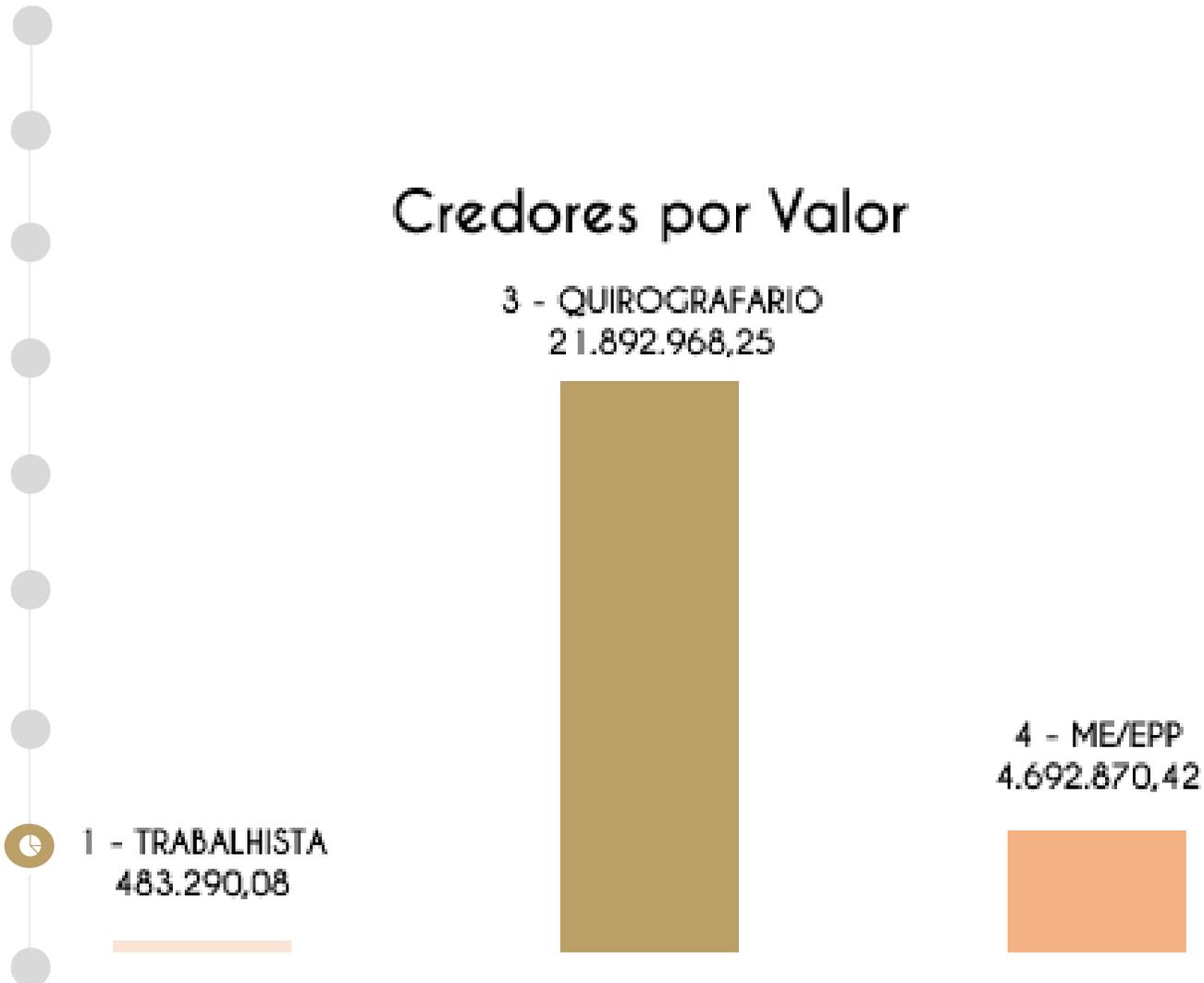
### Notas explicativas:

1. Os fluxos de operação geraram saídas de caixa maiores do que as entradas, resultando em um saldo negativo de R\$ 792,5 mil;
2. A Recuperanda apresentou atividades de investimento de -R\$ 68,1 mil no período;
3. A Recuperanda não apresentou atividades de financiamento no período.
4. A variação de caixa do período foi negativa, somando -R\$ 860,6 mil.

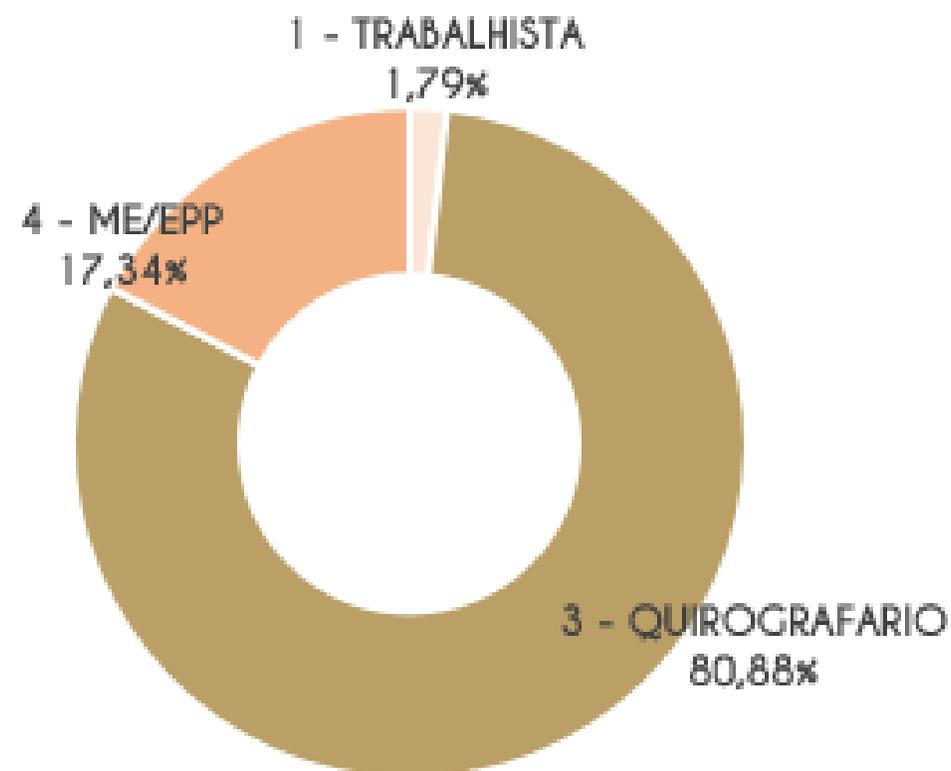
# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

### Credores por Valor



### % por Valor



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

Credores por Cabeça

1 - TRABALHISTA

137



3 - QUIROGRAFARIO

63

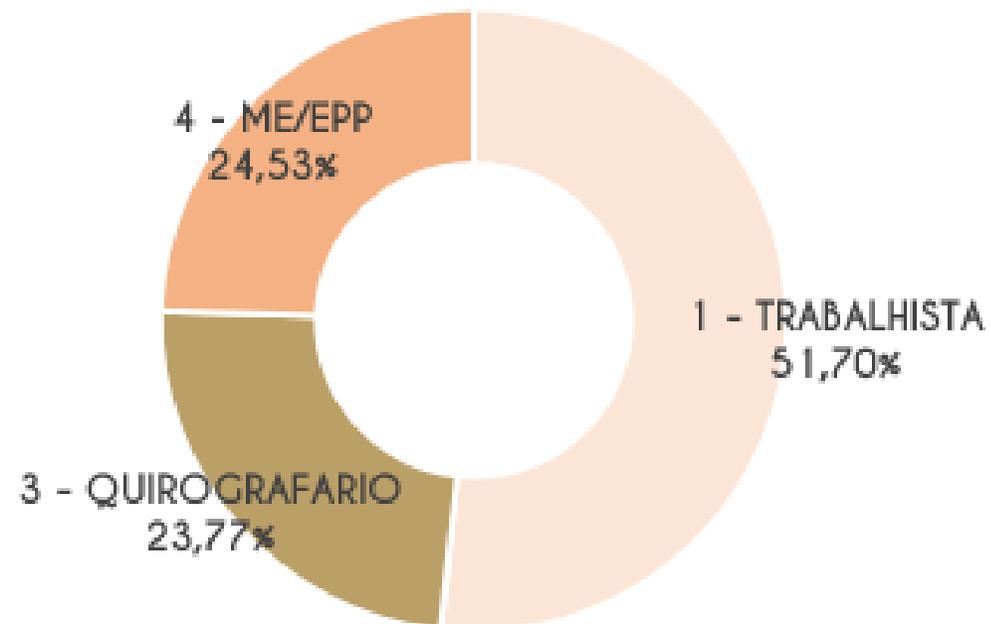


4 - ME/EPP

65



% por Cabeça



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não foi homologado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.3 Alienação de ativos

Ainda não foi homologado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.



# 8. Extras

## 8.1 Ocorrências

- Ainda não foi homologado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.



# 8. Extras

## 8.2 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** - Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida



RLG

ADM. JUDICIAL

Avenida Angélica, nº 2503, Consolação  
CEP: 01227-200

**São Paulo - SP**  
[www.rlg-aj.com.br](http://www.rlg-aj.com.br)  
+55 11 2050-8164