

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA DA COMARCA DE VITÓRIA/ES.

PROCESSO Nº 5022382-25.2023.8.08.0024

**RLG ADM JUDICIAL LTDA.**, por seus representantes legais que esta subscreve, na qualidade de Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** movida por **CLÍNICA DOS ACIDENTADOS DE VITÓRIA LTDA E INSTITUTO ASSISTENCIAL DE ATENÇÃO À GESTÃO MÉDICA HOSPITALAR.**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2025, conforme art. 22, inc. II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

Cumprе ressaltar que não houve detalhamento quanto à distribuição de pró-labore.

Termos em que,

Pede deferimento.

Porto Alegre, 22 de janeiro de 2026.

**RLG Adm Judicial Ltda.**

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite / Frederico A. O. de Rezende



ADM. JUDICIAL

# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

CLÍNICA DE ACIDENTADOS DE VITÓRIA LTDA  
INSTITUTO ASSISTENCIAL DE ATENÇÃO À GESTÃO MÉDICA HOSPITALAR

07.917.952/0001-13

28.153.476/0001-81

Novembro/2025



ADM. JUDICIAL

Responsáveis Técnicos:

**Alexandre Borges Leite**

OAB/SP 213.111

E-mail: a.leite@rlg-aj.com.br

**Frederico Antonio Oliveira de Rezende**

OAB/SP 195.329

E-mail: f.rezende@rlg-aj.com.br

---

Responsável Contábil:

**Philippe Rodrigues**

CRC/SP 1SP292867

E-mail: contabil@rlg.com.br

Em 18 de julho de 2023, CLÍNICA DE ACIDENTADOS DE VITÓRIA LTDA / INSTITUTO ASSISTENCIAL DE ATENÇÃO À GESTÃO MÉDICA HOSPITALAR deferiu pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de setembro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **novembro de 2025**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

**RLG ADM JUDICIAL LTDA**

Administradora Judicial

Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO Nº 5022382-25.2023.8.08.0024
18/07/2023	Pedido de processamento da Recuperação Judicial	ID 28209375
10/11/2023	Publicação do edital do art. 52	ID 33633535
25/01/2024	Publicação do edital no art. 7º, §2º	ID 37000054
10/11/2023	Publicação do edital de entrega do plano	ID 33633535
13/08/2024 e 20/08/2024	Assembleia Geral de Credores	IDs 48651294 e 49330173
28/03/2025	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	ID 66041756
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	Encerramento da Recuperação Judicial	-

### Observações:

O Plano de Recuperação Judicial foi homologado recentemente.

# 1. Eventos Relevantes - CAV

## 1.2 Mudanças de Novembro/2025

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
✓ OPERACIONAIS	Total: 194 Folha: R\$ - mil	Variação de: 369,8 mil	1	//

	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
✓ FINANCEIROS	NOV -R\$ 430 mil 2025 -R\$ 1,61 MI	R\$ 1,0 MI R\$ 15,0 MI	-R\$ 424,8 mil -R\$ 1,5 MI	-R\$ 0,4 MI -R\$ 6,6 MI

	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
✗ JURÍDICOS	O Plano de Recuperação Judicial foi homologado recentemente.			

	ATUALIZAÇÕES GERAIS
✗ MERCADOLÓGICOS	Em 2025, o mercado se manteve resiliente, mas com pressão nos custos estruturais, que se mantiveram elevados (VCMH). Em 2026, perspectiva de crescimento moderado, exigindo maior nível de governança.

# 1. Eventos Relevantes - ICAV

## 1.2 Mudanças de Novembro/2025

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
✓ OPERACIONAIS	Total: 0 Folha: R\$ - mil	Variação de: 0,00	1	\\

	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
✓ FINANCEIROS	NOV R\$ 0,12 MI 2025 -R\$ 0,60 MI	R\$ 0,7 MI R\$ 6,6 MI	R\$ 0,1 MI -R\$ 0,6 MI	-R\$ 0,6 MI -R\$ 7,2 MI

	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
✗ JURÍDICOS	O Plano de Recuperação Judicial foi homologado recentemente.			

### ATUALIZAÇÕES GERAIS

✗ MERCADOLÓGICOS	Em 2025, o mercado se manteve resiliente, mas com pressão nos custos estruturais, que se mantiveram elevados (VCMH). Em 2026, perspectiva de crescimento moderado, exigindo maior nível de governança.
------------------	--

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



#### Vitória - ES

A CAV e a ICAV desenvolvem atividades no setor hospitalar há mais de 60 (sessenta) anos, apresentam-se como um hospital de referência, no Espírito Santo, para assuntos correlacionados à ortopedia. Em sua petição inicial, as Recuperandas apresentam 135 colaboradores diretos e 50 prestadores de serviços, incluídos os médicos.

A Clínica de Acidentados de Vitória - CAV atua no mercado hospitalar desde o ano de 1964, tendo sido constituída, formalmente, enquanto pessoa jurídica Limitada, no ano de 1968. Alega ser reconhecida pela excelência na prestação de serviços e no atendimento médico hospitalar, a CAV é o único hospital regional especializado na prestação de serviços com ênfase em ortopedia.



## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária



ICAV e CAV

Tiff Bank Fianças  
Fidejussórias Ltda



100%

Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 2.200.000

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico

MATRIZ E SEDE ADMINISTRATIVA:  
VITÓRIA - ES



## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

PRINCIPAIS CLIENTES	VALOR	% FATURAMENTO
SESA	R\$ 1.278.585	99%
SANTA CASA	R\$ 9.015	0,70%
SÃO BERNARDO	R\$ 1.489	0,12%
CAPITAL PREV	R\$ 248	0,02%
BANESCAIXA	R\$ 126	0,01%
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.289.463</b>	<b>100%</b>

#### PRINCIPAIS CLIENTES

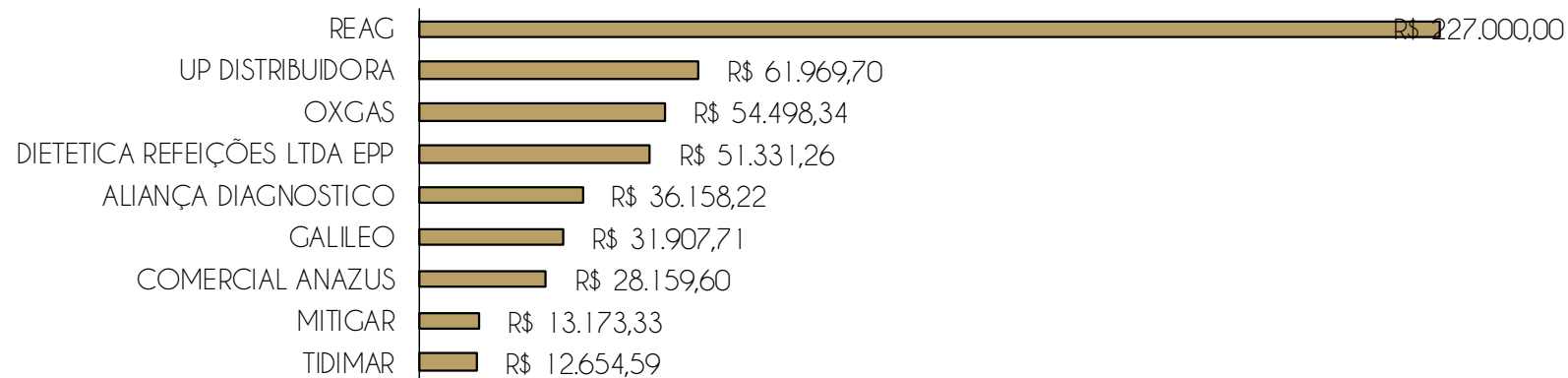
SESA	R\$ 1.278.585
SANTA CASA	R\$ 9.015
SÃO BERNARDO	R\$ 1.489
CAPITAL PREV	R\$ 248
BANESCAIXA	R\$ 126
	R\$ -
	R\$ -
	R\$ -

## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

PRINCIPAIS FORNECEDORES	VALOR	% COMPRA
REAG	R\$ 227.000,00	17,60%
UP DISTRIBUIDORA	R\$ 61.969,70	4,81%
OXGAS	R\$ 54.498,34	4,23%
DIETETICA REFEIÇÕES LTDA EPP	R\$ 51.331,26	3,98%
ALIANÇA DIAGNOSTICO	R\$ 36.158,22	2,80%
GALILEO	R\$ 31.907,71	2,47%
COMERCIAL ANAZUS	R\$ 28.159,60	2,18%
MITIGAR	R\$ 13.173,33	1,02%
TIDIMAR	R\$ 12.654,59	0,98%
<b>Total</b>	<b>R\$ 516.852,75</b>	<b>40,08%</b>

#### PRINCIPAIS FORNECEDORES



## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

Em 2025, o mercado brasileiro de saúde (hospitais e clínicas especializadas) manteve demanda resiliente, impulsionada pela expansão da saúde suplementar, com 52,9 milhões de beneficiários em planos médico-hospitalares e 34,8 milhões em planos odontológicos (set/2025). Ao mesmo tempo, a maior utilização e complexidade assistencial reforçaram pressões por acesso, qualidade e experiência do paciente.

O grande desafio do ano foi a sustentabilidade econômica da prestação: custos assistenciais estruturalmente elevados (referência VCMH/IESS (custos assistenciais subindo de forma estrutural) e sinais de estresse no ciclo de receita dos hospitais privados, como glosas em patamar alto e prazos de recebimento alongados, além de variações de ocupação em parte da amostra setorial. Isso colocou a eficiência operacional (faturamento, auditoria, padronização clínica e compras/OPME) no centro da estratégia.

Do lado das operadoras, 2025 trouxe **melhora relativa de indicadores agregados**, com sinistralidade reportada pela ANS em **81,9% (jan-set/2025)**, abaixo do período anterior, sugerindo algum alívio no curto prazo, embora o debate de equilíbrio do sistema continue. Em paralelo, houve **retomada de consolidação (M&A)** no setor, reforçando a tese de escala e integração vertical/horizontal como vantagens competitivas.

Para 2026, a perspectiva é de um cenário **macro de crescimento moderado**, em que a disputa por margens deve permanecer: a tendência é de continuidade do **custo assistencial como principal vetor de pressão**, exigindo ganhos de produtividade e negociações contratuais mais sofisticadas (modelo de valor, pacotes, indicadores de desfecho). A agenda regulatória e operacional de telessaúde/telemedicina também tende a exigir mais **governança, registros e rastreabilidade**, elevando o nível de compliance.

As maiores oportunidades para 2026 concentram-se em **(i)** aprimorar o ciclo de receita (reduzir glosas e acelerar recebíveis), **(ii)** expandir/otimizar linhas de cuidado em especialidades de alta demanda com integração digital, **(iii)** usar tecnologia (automação/IA) com ROI claro em backoffice e jornada do paciente e **(iv)** capturar ganhos de escala via consolidação e padronização. Tendências globais para 2026 reforçam essa direção, com foco em IA, força de trabalho e cibersegurança como prioridades para prestadores.

Fonte: [https://www.gov.br/ans/pt-br/assuntos/noticias/numeros-do-setor/ans-divulga-dados-economico-financeiros-relativos-ao-3deg-trimestre-de-2025?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.gov.br/ans/pt-br/assuntos/noticias/numeros-do-setor/ans-divulga-dados-economico-financeiros-relativos-ao-3deg-trimestre-de-2025?utm_source=chatgpt.com) / [https://www.deloitte.com/us/en/insights/industry/health-care/life-sciences-and-health-care-industry-outlooks/2026-global-health-care-outlook.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.deloitte.com/us/en/insights/industry/health-care/life-sciences-and-health-care-industry-outlooks/2026-global-health-care-outlook.html?utm_source=chatgpt.com)

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

○ TIFF BANK, atual gestor das Recuperandas, alega em síntese como razões da crise:

- Passivo 30 vezes a receita mensal (R\$ 30 milhões x 1 milhão);
- Pandemia do Covid 19, aprofundada pela idade média do corpo clínico ser elevada;
- Ausência de reinvestimentos na estrutura, o que levou a um certo sucateamento das instalações;
- Atrasos na regularização da cessão de quotas dos ex-sócios atrasou iniciativas de reorganização empresarial previstas no plano de negócios do TIFF BANK, exigindo alocação de capital não programada;
- Bloqueio de até 60% de faturamento – repita-se alegado pelo gestor – advindos de passivos ocultos da transação de compra e venda das quotas;
- Paralisação por 6 meses do contrato de UTI com a SESA (Secretária da Saúde).

# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - CAV

ATIVO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25		
[1] Caixas e equivalentes de caixa	218.750	588.577	369.827	169%
[2] Contas a receber de clientes	1.545.441	1.337.058	-208.383	-13%
Outros créditos	12.097.396	12.334.232	236.836	2%
[4] Adiantamento sócios	4.535.844	4.535.844	0	0,0%
Despesas antecipadas	307.215	307.215	0	0,0%
[3] Estoques	2.799.813	3.131.770	331.957	12%
AC TOTAL	21.504.458	22.234.696		

ATIVO NÃO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25		
Imobilizado	32.566.177	32.566.177	0	0,00%
(-) Depreciação acumulada	-3.116.865	-3.116.865	0	0,0%
ANC TOTAL	29.449.312	29.449.312		
TOTAL DO ATIVO	50.953.770	51.684.008	730.238	1,4%

PASSIVO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25		
[5] Fornecedores	9.360.636	10.634.110	1.273.475	14%
Obrigações Tributárias	3.591.454	3.713.278	121.824	3%
Empréstimos CP	20.968.254	20.960.049	-8.205	-0,04%
PC TOTAL	33.920.344	35.307.438		

PASSIVO NÃO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25		
Financiamentos	0	0	0	0%
Obrigações sociais/fiscais	3.044.612	3.044.612	0	0%
Bens em comodato	20.340.783	20.340.783	0	0,00%
Debentures	524.695	297.695	-227.000	-43%
PNC TOTAL	23.910.089	23.683.089		

PATRIMÔNIO LÍQUIDO			AH%	AH%
	out/25	nov/25		
Capital Social	2.200.000	2.200.000	0	0%
Resultados acumulados	-9.076.663	-9.506.519	-429.856	4,7%
PL TOTAL	-6.876.663	-7.306.519		
TOTAL DO PASSIVO	50.953.770	51.684.008	730.238	1,4%

### Notas Explicativas:

[1] Disponibilidades: aumento de 169% em seu valor, somando R\$ 369 mil;

[2] Contas a receber: diminuição de 13% em seu valor, referente a -R\$ 208 mil;

[3] Estoque: aumento de 12% em seu valor, o que representa R\$ 331 mil.

[4] Adiantamento sócios: em novembro de 2025, não houve movimentação, saldo se manteve em R\$ 4,5 milhões.

[5] Fornecedores: aumento de 14%, o que corresponde a R\$ 1,2 milhões em valores absolutos;

### Conclusões do período:

Houve aumento de 1,4% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior.



# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$) - ICAV

ATIVO CIRCULANTE			AH%	AH%	PASSIVO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25				out/25	nov/25		
Caixas e equivalentes de caixa	425	425	0	0%	Empréstimos CP	0	0	0	0%
Adiantamento de clientes	890	141.456	140.566	15797%	[1] Fornecedores	974.859	974.859	0	0,00%
Tributos a recuperar	0	0	0	0%	Obrigações Tributárias	1.847.626	1.885.896	38.270	2%
AC TOTAL	1.314	141.880			[2] Obrigações sociais	8.138.858	8.388.569	249.711	3%
					[3] Partes Relacionadas	9.815.158	9.546.257	-268.900	-2,7%
					PC TOTAL	20.776.501	20.795.582		
ATIVO NÃO CIRCULANTE			AH%	AH%	PASSIVO NÃO CIRCULANTE			AH%	AH%
	out/25	nov/25				out/25	nov/25		
Imobilizado	2.355.908	2.355.908	0	0%				0	0%
(-) Depreciação acumulada	-2.355.908	-2.355.908	0	0%	PNC TOTAL	0	0		
ANC TOTAL	0	0							
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			AH%	AH%	TOTAL DO PASSIVO			AH%	AH%
	out/25	nov/25				out/25	nov/25		
Capital Social	0	0	0	0%					
Resultados acumulados	-20.775.187	-20.653.701	121.486	-0,6%					
PL TOTAL	-20.775.187	-20.653.701							
TOTAL DO ATIVO	1.314	141.880	140.566	10694%					

### Notas Explicativas:

[1] **Fornecedores:** não houve movimentação no período, e seu saldo se manteve em R\$ 974 mil.

[2] **Obrigações sociais:** aumento de 3% em seu valor, referente a R\$ 249 mil no período;

[3] **Partes Relacionadas:** diminuição de 2,7% em seu valor, o que representa -R\$ 268 mil.

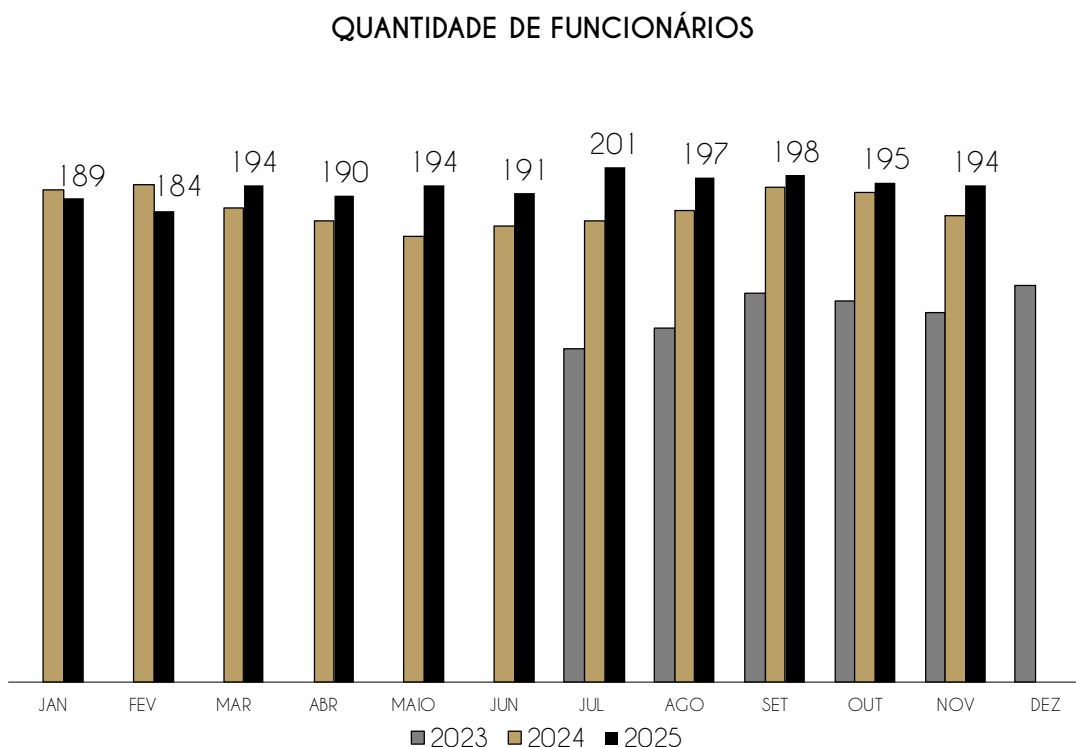
### Conclusões do período:

Houve aumento de 10694% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior.

### 3. Informações Operacionais

#### 3.2 Quadro de funcionários

A Recuperanda apresentou variação de -1 colaboradores no período.



Assim, tem-se um total de 194 funcionários para o mês de novembro e uma projeção de R\$ 333.381,28 referente às folhas de pagamento de funcionários.

A Recuperanda possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de novembro de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

#### Notas Explicativas:

Não houve detalhamento quanto à distribuição de pró-labore.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.1 Análise DRE - CAV

	1º Sem.	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25
Receita Bruta Operacional	8.882.680	1.552.369	1.371.007	1.461.279	1.616.992	1.090.543
<b>[1]</b> Deduções	-500.946	-87.604	-117.855	-73.009	-139.570	-94.313
<b>[1]</b> Receita Líquida Operacional	8.381.734	1.464.765	1.253.152	1.388.270	1.477.423	996.231
<b>[2]</b> Custo de Mercadoria Vendida	-5.628.059	-758.088	-939.477	-682.457	-836.501	-1.060.645
Lucro/Prejuízo Bruto	2.753.675	706.677	313.675	705.813	640.921	-64.414
<b>[2]</b> <b>[1]</b> Despesas Operacionais	-3.959.079	-667.857	-560.139	-526.221	-529.630	-360.371
<b>[3]</b> EBITDA	-1.205.405	38.820	-246.464	179.591	111.292	-424.785
Receita não Operacional	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro	-32.542	-5.813	-4.753	-5.383	-5.737	-5.071
<b>[1]</b> IR e Contribuição IRRF	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo Líquido	-1.237.946	33.007	-251.217	174.208	105.555	-429.856

#### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** a Recuperanda apresentou diminuição de 33%, nas receitas do período.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram diminuição de 32% durante o período, representando - R\$ 169 mil.

**[3] EBITDA:** A Recuperanda apresentou EBITDA negativo, cujo valor foi, em novembro, -R\$ 424 mil. Assim, há uma diferença para o resultado líquido que equivale ao valor referente à soma de despesas e receitas financeiras, de -R\$ 5 mil.

#### Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou resultado negativo no período, devido ao lucro bruto gerado ser menor que as despesas.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.1 Análise DRE- ICAV

	1º Sem.	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	2025
Receita Bruta Operacional	3.785.138	638.661	630.441	528.608	610.500	765.400	6.958.747
[ - ] Deduções	-216.977	-31.933	-31.522	-26.430	-30.525	-38.270	-375.658
[ 1 ] Receita Líquida Operacional	3.568.160	606.728	598.919	502.177	579.975	727.130	6.583.089
[ - ] Custo de Mercadoria Vendida	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo Bruto	3.568.160	606.728	598.919	502.177	579.975	727.130	6.583.089
[ 2 ] [ - ] Despesas Operacionais	-4.201.351	-592.679	-580.853	-585.764	-585.875	-605.644	-7.152.167
[ 3 ] EBITDA	-633.190	14.048	18.066	-83.587	-5.900	121.486	-569.077
Receita não Operacional	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro	-30.764	0	0	0	0	0	-30.764
[ - ] IR e Contribuição IRRF	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo Líquido	-663.955	14.048	18.066	-83.587	-5.900	121.486	-599.842

#### Notas Explicativas:

[ 1 ] **Receita Líquida Operacional:** a Recuperanda apresentou aumento de 25% nas receitas do período.

[ 2 ] **Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram aumento de 3% em relação ao mês anterior.

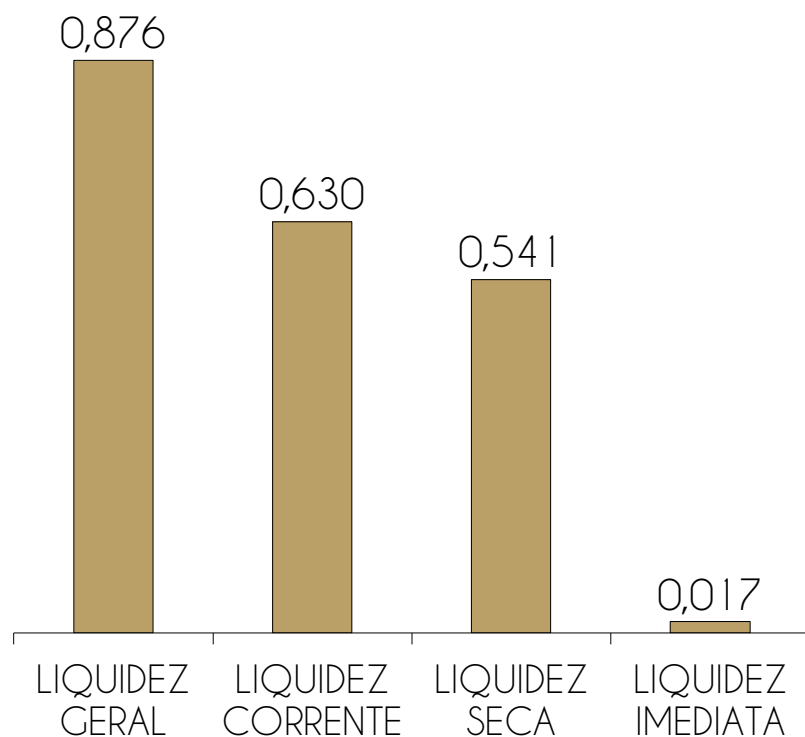
[ 3 ] **EBITDA:** A Recuperanda apresentou EBITDA positivo, cujo valor foi, em novembro R\$ 121 mil.

#### Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou resultado positivo no período, devido ao lucro bruto gerado ser maior que as despesas.

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices - CAV



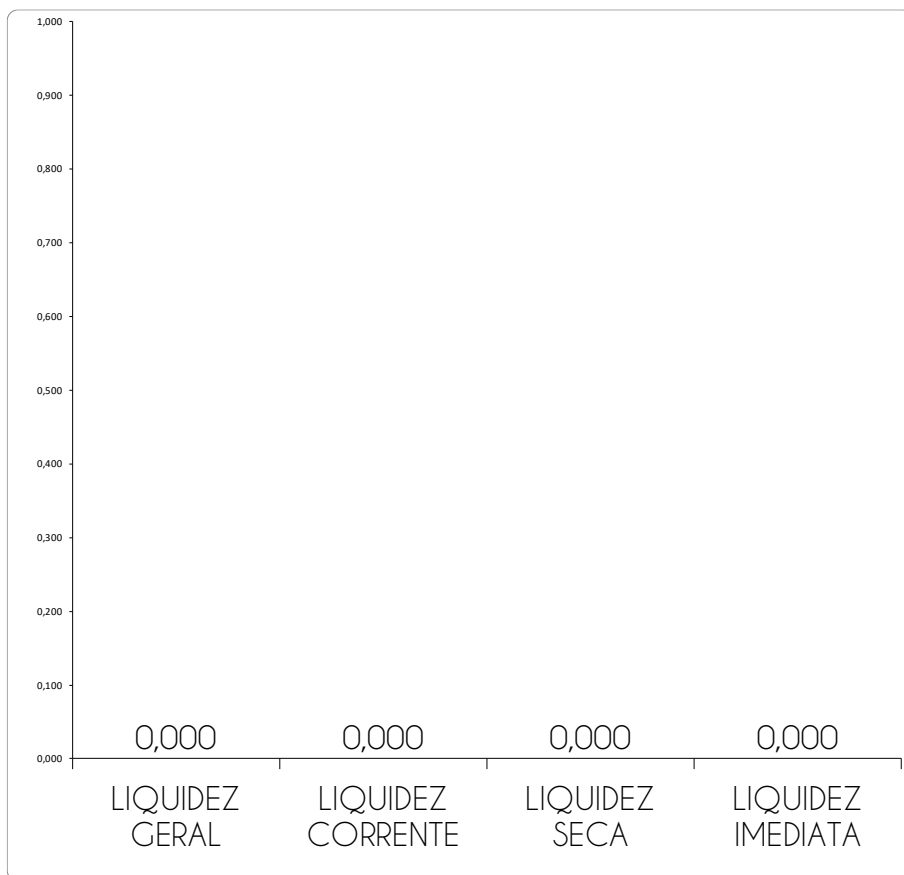
ÍNDICE	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,876 Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,88 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,630 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,63 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	0,541 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,54 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,017 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,017 em disponibilidades para cobertura das dívidas

#### Notas Explicativas:

A Recuperanda apresenta altos índices de liquidez no período, revelando boa capacidade de pagamento frente às dívidas que possui. Se a Recuperanda liquidar todos os ativos, consegue arcar com 88% do total de dívidas do passivo.

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices - ICAV



ÍNDICE	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,000 Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,00 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,000 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,00 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	0,000 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,00 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,000 Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,00 em disponibilidades para cobertura das dívidas

#### Notas Explicativas:

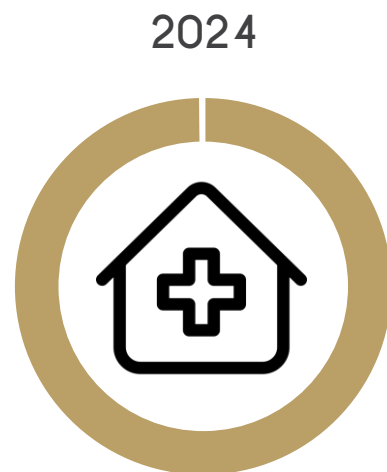
A Recuperanda apresenta valores irrisórios em seus ativos, portanto, os índices de liquidez estão todos nulos, revelando incapacidade da Recuperanda em arcar com as dívidas que possui.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado - CAV/ICAV

#### ORIGEM DA RECEITA

As Recuperandas não contam com receitas não operacionais, de modo que 100% de seu faturamento se origina em suas atividades de serviços hospitalares.



■ RECEITAS DE SERVIÇOS

■ OUTRAS RECEITAS

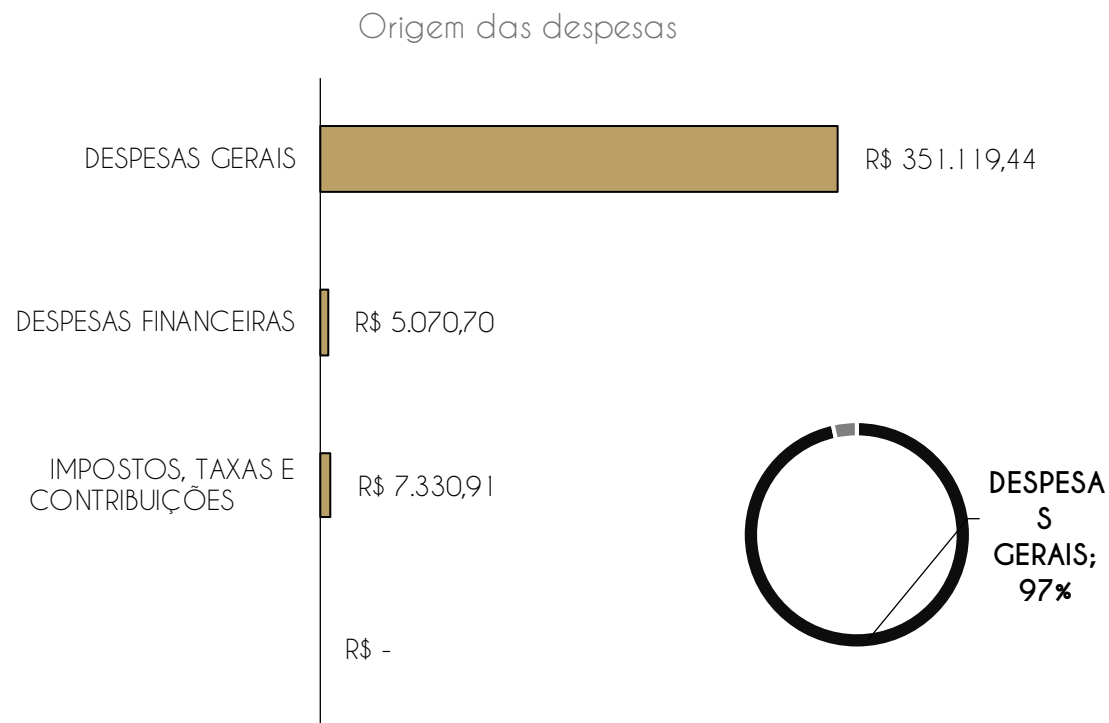
#### Notas Explicativas:

**Receitas:** concentra recursos provenientes da prestação de serviços no setor hospitalar, em especial no que concerne a assuntos de ortopedia.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado - CAV

#### ORIGEM DAS DESPESAS



#### Notas Explicativas:

A estrutura de despesas da Recuperanda se concentra quase que totalmente com gastos de despesas gerais, representando 97% do total de despesas;

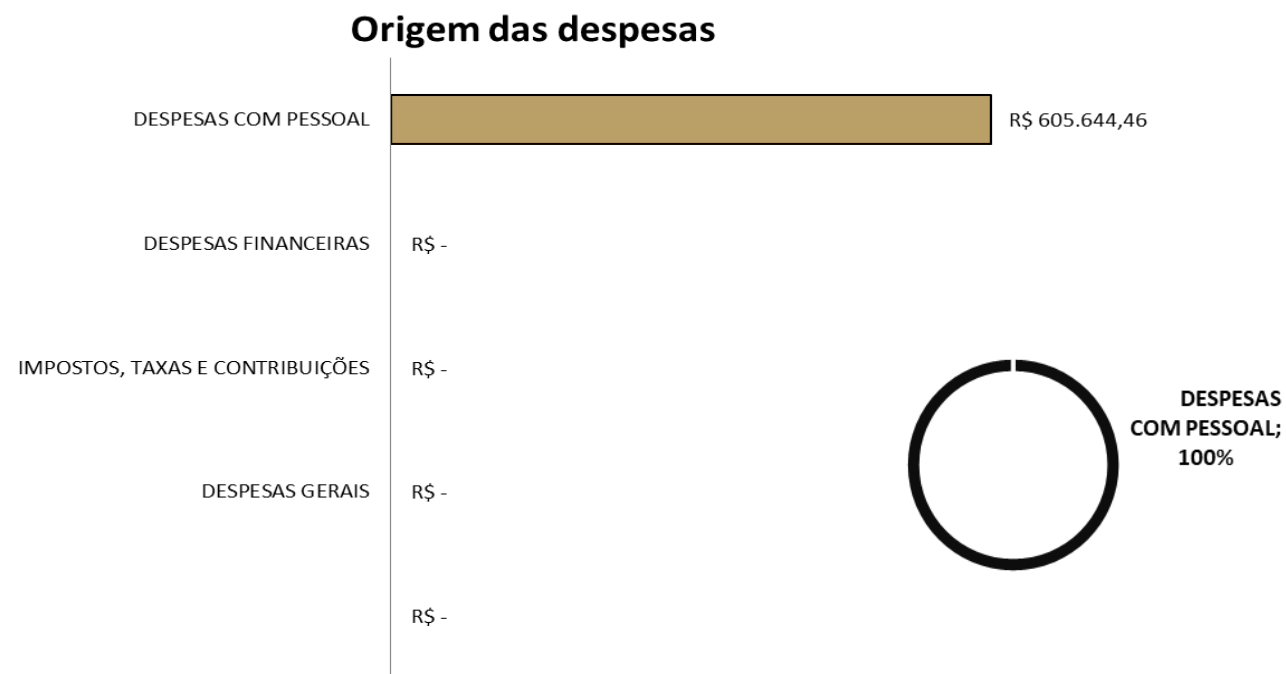
**Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram diminuição de 32% durante o período, representando -R\$ 169 mil.



## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado - ICAV

#### ORIGEM DAS DESPESAS



A Recuperanda conta com despesas majoritariamente com pessoal.

#### *Notas Explicativas:*

A estrutura de despesas da Recuperanda se concentra totalmente com gastos com pessoal, representando 100% do total de despesas.

**Despesas Operacionais:** as despesas apresentaram aumento de 3% em relação ao mês anterior.

## 5. Endividamento total

### 5.1 Endividamento total - CAV

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO												
INDICES	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	78%	76%	74%	74%	72%	72%	72%	72%	69%	67%	68%	
Longo Prazo	35%	38%	40%	41%	42%	43%	43%	43%	45%	47%	46%	
Endividamento geral	113%	114%	114%	114%	114%	115%	115%	115%	114%	113%	114%	



## 5. Endividamento total

### 5.1 Endividamento total - ICAV

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO												
ÍNDICES	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Curto Prazo	1497235%	1514322%	709365%	735901%	1549696%	1576162%	1575094%	1573719%	1580078%	1580695%	14657%	
Longo Prazo	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
Endividam ento geral	1497235%	1514322%	709365%	735901%	1549696%	1576162%	1575094%	1573719%	1580078%	1580695%	14657%	



## 5. Endividamento total

### 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

O total de créditos concursais atualizados com incidentes processuais até novembro de 2025, a serem cumpridos é de R\$ 17.824.035,92 (dezessete milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, trinta e cinco reais, e e noventa e dois centavos).

#### CRÉDITOS SUJEITOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

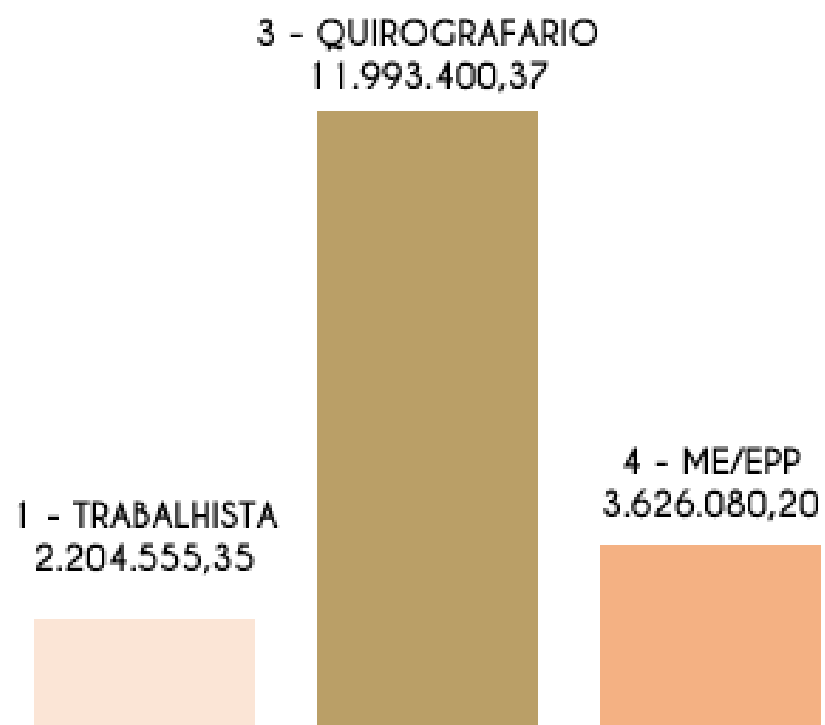
CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR	% Valor	% Cabeça
1 - TRABALHISTA	R\$	75	2.204.555,35	17,19%	36,76%
2 - GARANTIA REAL	R\$	0	0,00	0,00%	0,00%
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	54	11.993.400,37	93,50%	26,47%
4 - ME/EPP	R\$	55	3.626.080,20	28,27%	26,96%
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>	<b>17.824.035,92</b>		

(\*) QUADRO ATUALIZADO COM INCIDENTES PROCESSUAIS

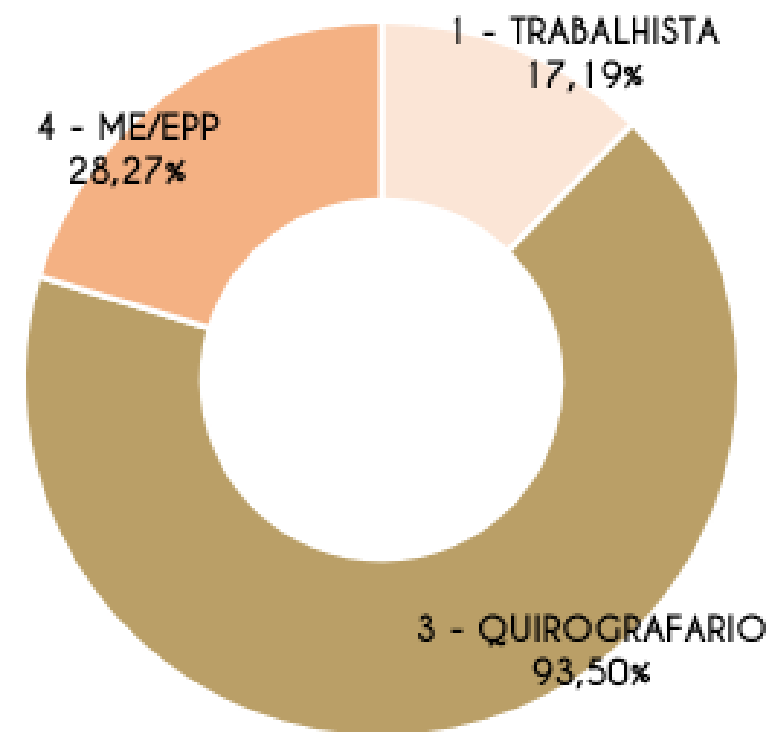
## 5. Endividamento total

### 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Credores por Valor



% por Valor



## 5. Endividamento total

### 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

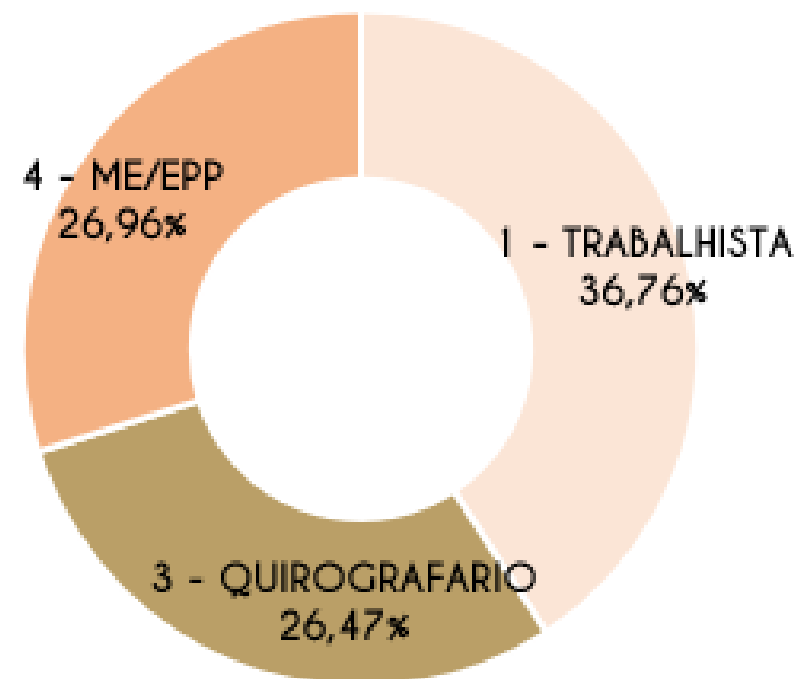
#### Credores por Cabeça

1 - TRABALHISTA  
75

3 - QUIROGRAFARIO  
54

4 - ME/EPP  
55

#### % por Cabeça



## 5. Endividamento total

### 5.3 Endividamento extraconcursal

O total de créditos extraconcursais a serem cumpridos, informado pelas Recuperandas é de R\$ 6.098.368,33 considerando os valores de sentença dos processos trabalhistas e cíveis.

DESCRIÇÃO	VALOR
CRÉDITOS	R\$ 5.547.275,30
FÉRIAS	R\$ 366.291,40
RECISÕES	R\$ 184.801,63
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.098.368,33</b>

DESCRIÇÃO	VALOR SENTENÇA	VALOR DOPEDIDO
PROCESSOS TRABALHISTAS	R\$ 153.432,88	R\$ 1.058.590,40
PROCESSOS CÍVEIS	R\$ 3.992,00	R\$ 813.180,85
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 157.424,88</b>	<b>R\$ 1.871.771,25</b>

# Informações Operacionais

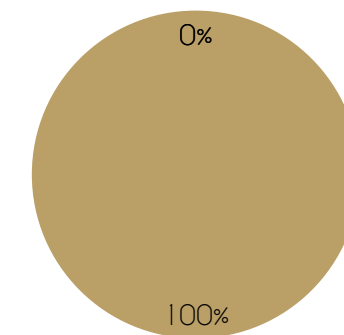
## Passivos Tributários - CAV

nov/25	Valores em aberto	% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$ 902.520	100%
TOTAL	R\$ 902.520	

nov/25	Valores parcelados	% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$ 1.412.995	100%
TOTAL	R\$ 1.412.995,20	

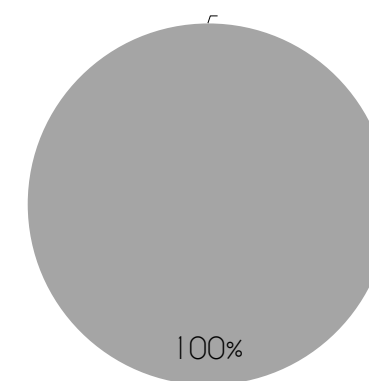
### TRIBUTOS EM ABERTO

■ TRIBUTOS FEDERAIS    ■ TRIBUTOS ESTADUAIS  
■ TRIBUTOS MUNICIPAIS



### TRIBUTOS PARCELADOS

■ TRIBUTOS FEDERAIS  
■ TRIBUTOS ESTADUAIS  
■ TRIBUTOS MUNICIPAIS



#### Observação:

Deferidos pela RFB o parcelamento dos débitos fazendários em 120 parcelas. Deferido também o parcelamento da parte previdenciária em 60 parcelas. Deferido também o parcelamento dos impostos retidos em 24 parcelas.

Deferido pela PGFN Transação dos debcads que estavam em aberto no relatório fiscal (R\$ aproximados 286.000) que foram divididos em 2 novas transações pois parte dos débitos haviam sido enviado para protesto em 02/09/2023 e parte não, portanto feito em 2 momentos distintos as 2 transações.



# Informações Operacionais

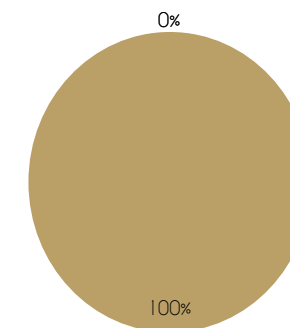
## Passivos Tributários - ICAV

nov/25	Valores em aberto	% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$ 768.227	100%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 768.227</b>	

nov/25	Valores parcelados	% por esfera
TRIBUTOS FEDERAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS	R\$ -	0%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	R\$ 493.363	64%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 493.363</b>	

TRIBUTOS EM ABERTO

■ TRIBUTOS FEDERAIS    ■ TRIBUTOS ESTADUAIS  
■ TRIBUTOS MUNICIPAIS



## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

nov-25

Caixa líquido - Operacional	586.730
Caixa líquido - Investimento	0
Caixa líquido - Financiamento	-216.902
<b>Variação líquida nas disponibilidades</b>	<b>369.827</b>
Saldo de caixa inicial	218.750
<hr/>	
<b>Saldo de caixa final</b>	<b>588.577</b>
<hr/>	

### CAV

#### *Notas explicativas:*

1. O caixa operacional da Recuperanda gerou valor positivo de R\$ 586 mil;
2. A Recuperanda não apresentou atividades de investimento durante o período, e de financiamento de -R\$ 216 mil.
3. Os fluxos geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo positivo de R\$ 369 mil;
4. O saldo final de caixa da Recuperanda durante o período foi de R\$ 588 mil.

## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

nov-25

Caixa líquido - Operacional	0,00
Caixa líquido - Investimento	0
Caixa líquido - Financiamento	0
<b>Variação líquida nas disponibilidades</b>	<b>0,00</b>
Saldo de caixa inicial	424,55
<hr/>	
Saldo de caixa final	424,55
<hr/>	

### ICAV

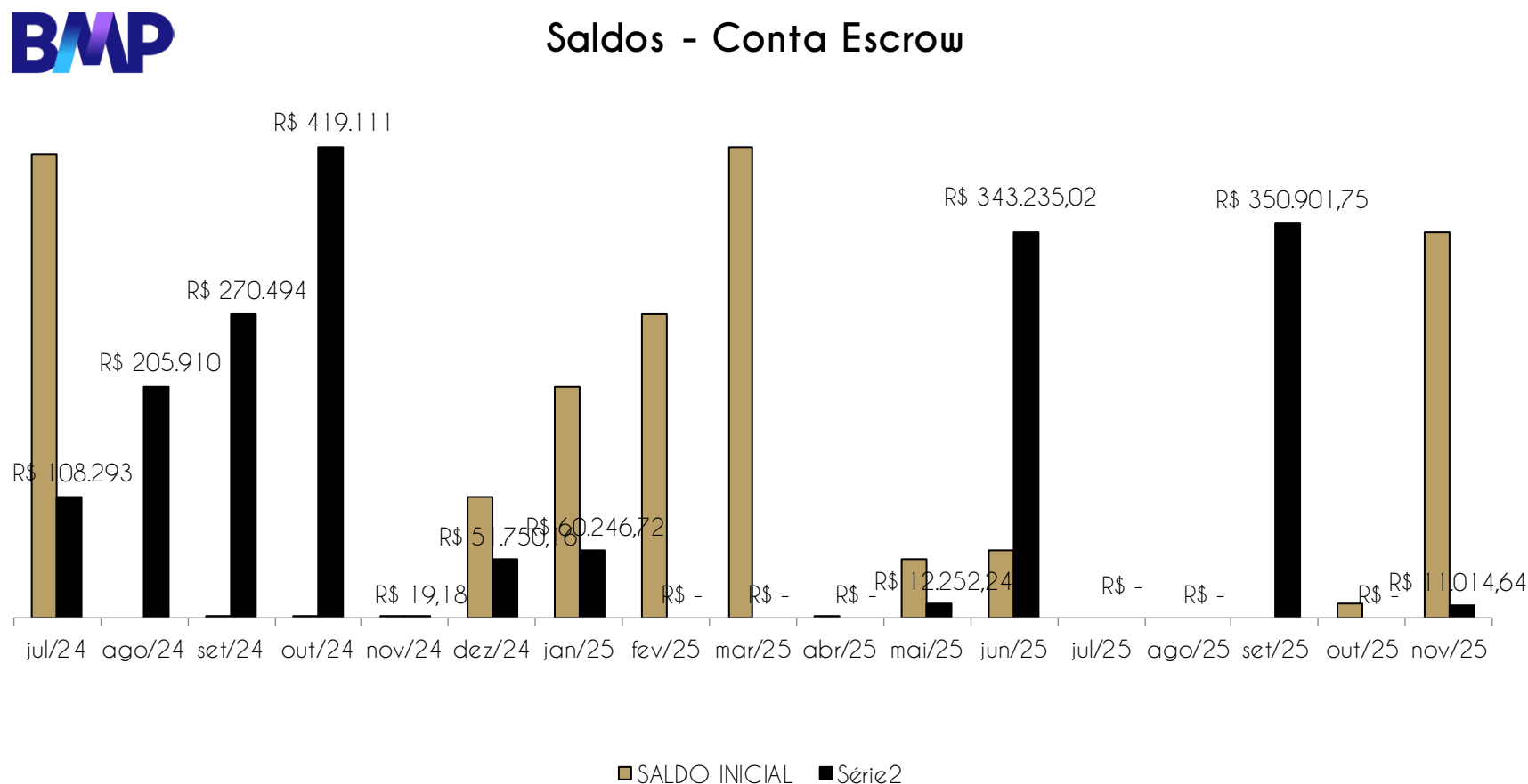
#### *Notas explicativas:*

1. O caixa operacional da Recuperanda não gerou valor no período.
2. A Recuperanda não apresentou atividades de financiamento, durante o período de novembro;
3. O saldo final de caixa da Recuperanda durante o período foi de R\$ 424,55.

## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

### Saldos - Conta Escrow

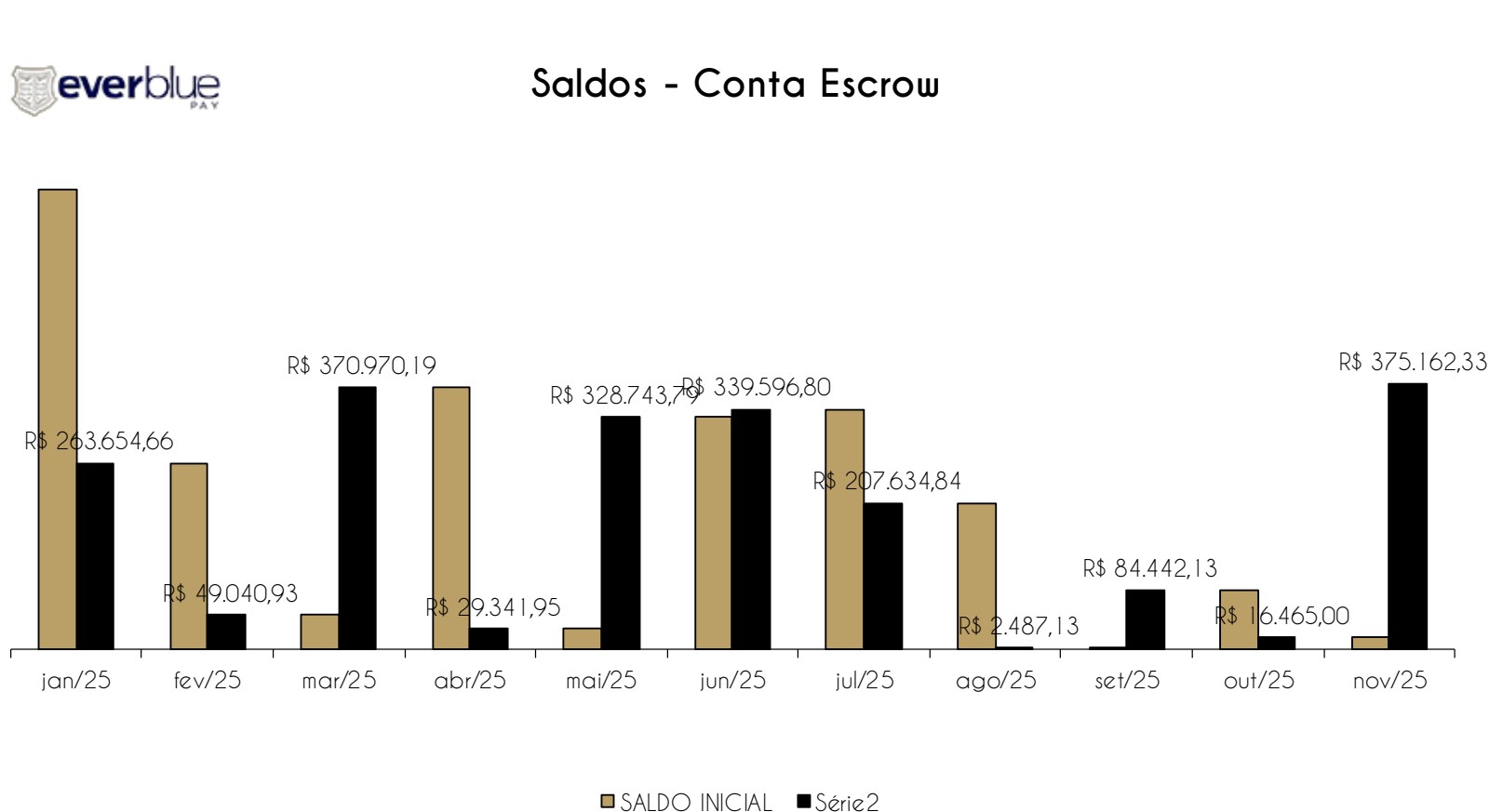
A Recuperanda possui Conta Escrow aberta, com a instituição Banco BMP, encerrando o mês de novembro com saldo de R\$ 11 mil. A movimentação em 2024/2025 está descrita no gráfico abaixo:



## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

### Saldos - Conta Escrow

A Recuperanda possui Conta Escrow aberta, com a instituição Grupo Ever Blue, encerrando o mês de novembro com saldo de R\$ 375.162,33. A movimentação em 2025 está descrita no gráfico abaixo:



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.1 Resumo das condições por classe

#### PREMISSAS APROVADAS EM ASSEMBLÉIA GERAL DE CREDORES

Data da Publicação da decisão homologatória: 01/04/2025

CLASSE	ITEM DO PLANO	CARÊNCIA	DESÁGIO	PARCELAS / PRAZO	ATUALIZAÇÃO Juros e Correção Monetária
Classe I (Até 150 SM)	IV 2. a.	Não há	Não há	24 Meses - 30/04/2025 - 30/03/2027	INPC/IBGE
Classe I (Acima 150 SM)	IV 2. a.	24 Meses - 01/04/2025 - 01/04/2027	Não há	240 parcelas/mensais - 02/04/2027 - 01/03/2047	100% CDI/mês ou fração
Classe II	IV 2. b.	24 Meses - 01/04/2025 - 01/04/2027	Não há	240 parcelas/mensais - 02/04/2027 - 01/03/2047	INPC/IBGE
Classe III (COND. GERAL)	IV 2. c.	24 Meses - 01/04/2025 - 01/04/2027	Não há	240 parcelas/mensais - 02/04/2027 - 01/03/2047	100% CDI/mês ou fração
Classe III (COND. ALTER.)	IV 2. c.	24 Meses - 01/04/2025 - 01/04/2027	20%	180 parcelas/mensais - 02/04/2027 - 03/03/2042	INPC/IBGE
Classe IV	Ata L. 6 - Adit. AGC	18 meses - 01/04/2025 - 01/09/2026	25%	180 parcelas/mensais - 02/09/2026 - 02/08/2040	INPC/IBGE

(\*) Os prazos são contados à partir da publicação decisão homologatória.

(\*\*) Os credores Classe III poderão manifestar aderência à Condição Alternativa em até 12 meses da publicação da decisão homologatória - Data Limite: 01/04/2026



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE DE CRÉDITOS HABILITADOS POR CLASSE

##### CRÉDITO HABILITADO POR CLASSE

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR
1 - TRABALHISTA	R\$	75	2.204.555,35
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	54	11.993.400,37
4 - ME/EPP	R\$	55	3.626.080,20
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>	<b>17.824.035,92</b>

##### CREDITO HABILITADO POR CLASSE



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE DE CRÉDITOS HABILITADOS POR CLASSE

##### CRÉDITO HABILITADO POR CLASSE | PÓS DESÁGIO

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR
1 - TRABALHISTA	R\$	75	2.204.555,35
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	54	11.993.400,37
4 - ME/EPP	R\$	55	2.719.560,15
<b>TOTAL</b>		<b>184</b>	<b>16.917.515,87</b>

##### CREDITO HABILITADO POR CLASSE | PÓS DESÁGIO



(\*\*) Os credores Classe III poderão manifestar aderência à Condição Alternativa em até 12 meses da publicação da decisão homologatória - Data Limite: 01/04/2026

(\*\*\*) Premissa da Análise: Não é considerado o deságio para os credores Classe III aderentes à Condição Alternativa, tendo em vista a data limite de adesão à vencer



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ATUALIZAÇÃO DO QUADRO GERAL DE CREDODRES – INCIDENTES PROCESSUAIS



Até novembro de 2025, os seguintes incidentes processuais alteraram o Quadro Geral de Credores:

- EDP ESPIRITO SANTO DISTRIBUICAO DE ENERGIA S.A. - 5004198-84.2024.8.08.0024
- CARLIENE DA COSTA REIS - 5003847-14.2024.8.08.0024
- JONAS SIQUEIRA DO NASCIMENTO - 5004112-16.2024.8.08.0024
- ANDRESSA GUIMARÃES - 5002761-08.2024.8.08.0024
- MARCELO MERIZIO - 5004113-98.2024.8.08.0024
- WANDERLEI DA SILVA PEREIRA - 5022382-25.2023.8.08.0024
- SINDICATO DOS ESTAB. DE SERV. DE SAUDE DO EATADO DO ES - SIDHES – ES - 5021463-02.2021.8.08.0024
- ANA CAROLINA ÇONÇALVES SANTOS - 5021463-02.2021.8.08.0024
- JODEMIR JOSÉ DA SILVA - 5028990-05.2024.8.08.0024
- NUBIA WAGMACKER SABINO - 5003833-30.2024.8.08.0024
- UNIMED SAUDE E ODONTO S.A. - 5031283-45.2024.8.08.0024
- EDEZIA KAROLINE ALMEIDA DA SILVA - 5002731-36.2025.8.08.0024
- PAULA MIRIAN DAS VIRGENS SANTOS - 5049672-78.2024.8.08.0024
- VANESSA FERREIRA DOS SANTOS - 5005149-44.2025.8.08.0024
- ERICA DE SOUZA CLAUDIO SANTOS - 5005155-51.2025.8.08.0024
- MICHELLY RIBEIRO SOUZA - 5025529-88.2025.8.08.0024
- VANESSA FERREIRA DOS SANTOS - 5025540-20.2025.8.08.0024

## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ATUALIZAÇÃO DO QUADRO GERAL DE CREDODRES – INCIDENTES PROCESSUAIS



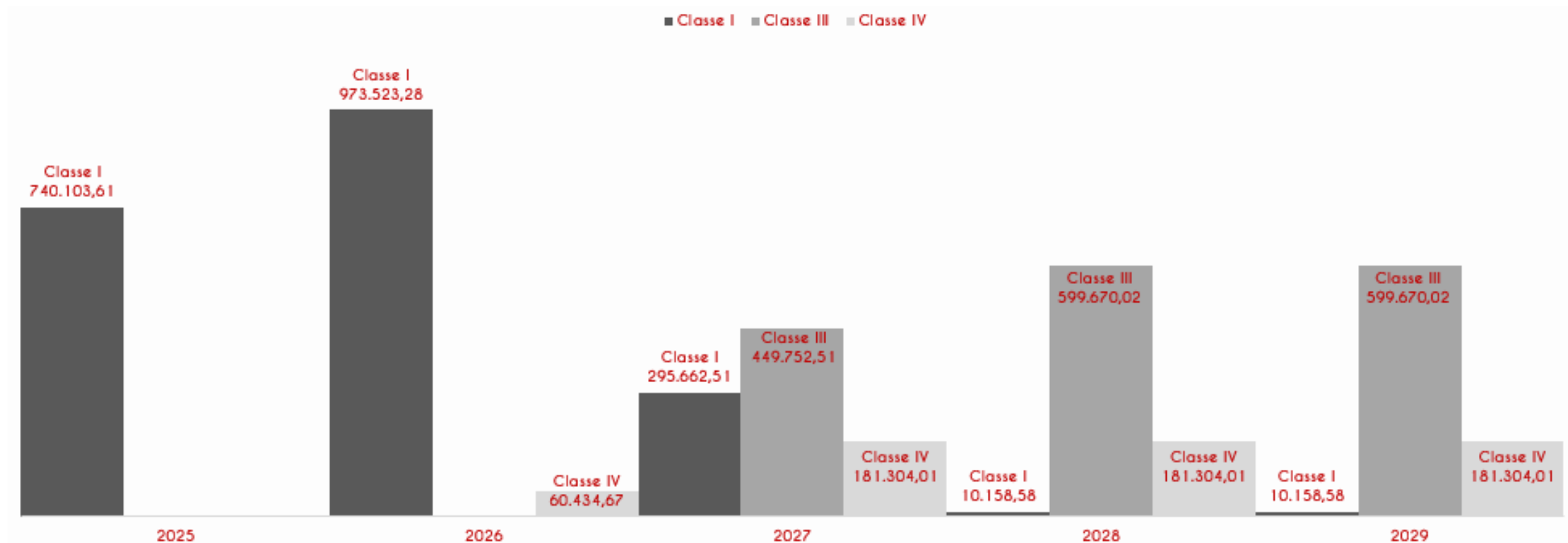
Até outubro de 2025, os seguintes incidentes processuais alteraram o Quadro Geral de Credores:

- ERICA DE SOUZA CLAUDIO SANTOS- 5005155-51.2025.8.08.0024
- MICHELLY RIBEIRO SOUZA - 5025529-88.2025.8.08.0024
- VANESSA FERREIRA DOS SANTOS - 5025540-20.2025.8.08.0024
- MARIA ROSILENE RIBEIRO XAVIER - 5044334-26.2024.8.08.0024
- EDSON TEIXEIRA CICARINI JUNIOR - 5044334-26.2024.8.08.0024
- CALIL E ADVOGADOS ASSOCIADOS - 5014434-61.2025.8.08.0024
- ANDREIA FERREIRA MARTINS - 5030181-51.2025.8.08.0024
- RAQUEL BARCELOS EDUARDO - 5018688-77.2025.8.08.0024
- CLELTON EDUARDO SILVA COELHO - 5018688-77.2025.8.08.0024

## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

Gráfico da distribuição dos créditos nos 05 (cinco) primeiros da Recuperação



[\*] A Classe III – Exigirá maiores recursos das Recuperandas para cumprimento de seu Plano de Recuperação judicial, entre aos anos de 2027 e 2038.

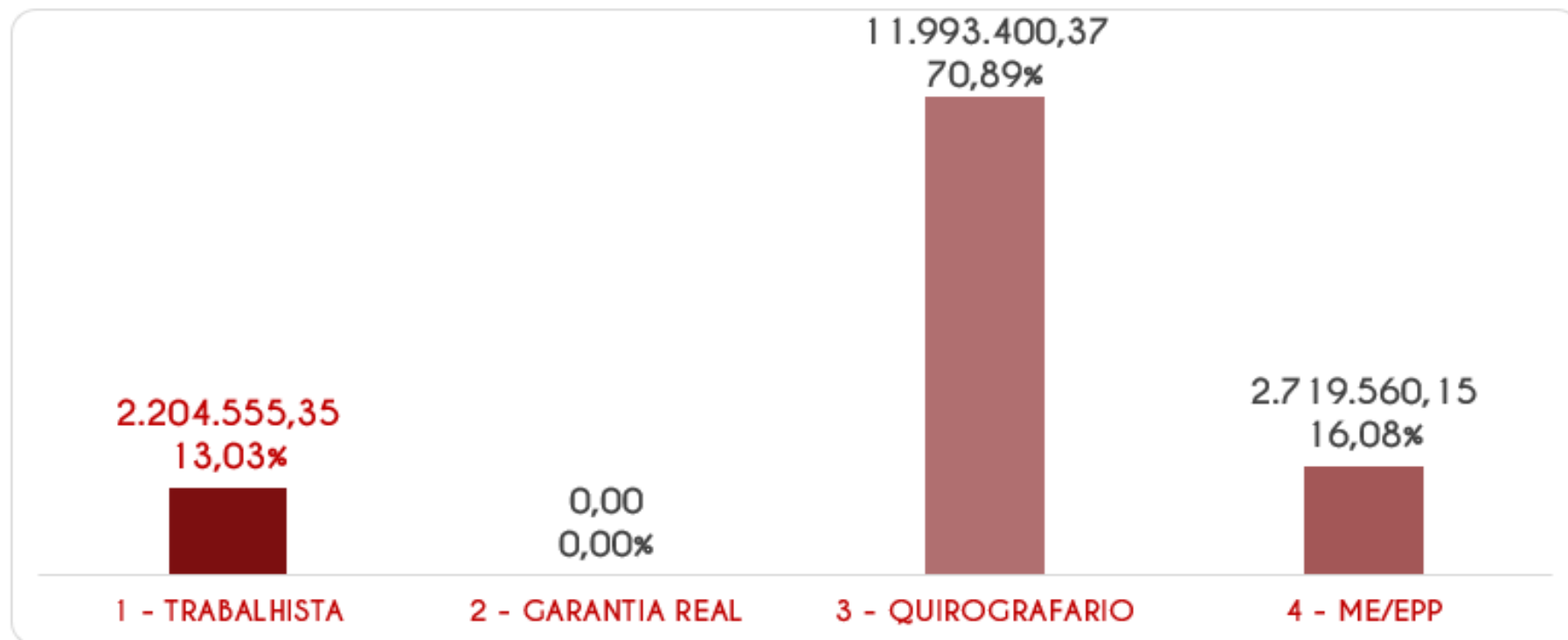
## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE DE CRÉDITOS HABILITADOS POR CLASSE

O total de créditos habilitados, pós deságio é de R\$ 16.917.515,87, sendo que, a Classe I representa um percentual de 13,03%, com um valor de R\$ 2.204.555,35, a Classe II não possui crédito habilitado até novembro de 2025, a Classe III representa um percentual de 70,89%, com um valor de R\$ 11.993.400,37, e a Classe IV, 16,08%, com valor de R\$ 2.719.560,15.

A Classe III é a que exigirá mais recursos das Recuperandas, para cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE COMPARATIVA DE CRÉDITOS EXIGÍVEIS E CRÉDITOS REALIZADOS

##### PREVISTO X REALIZADO POR CLASSE

CLASSES	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
Classe I	503.119,17	503.119,17	0,00% ▲
Total Geral	503.119,17	503.119,17	0,00% ▲

(\*\*) O credor - Classe I (Divergências):

*Em novembro de 2025, todas as divergências apontadas até outubro de 2025, foram sanadas pelas Recuperandas.*

*Até novembro todos os credores que informaram seus dados bancários, tiveram seus créditos quitados.*



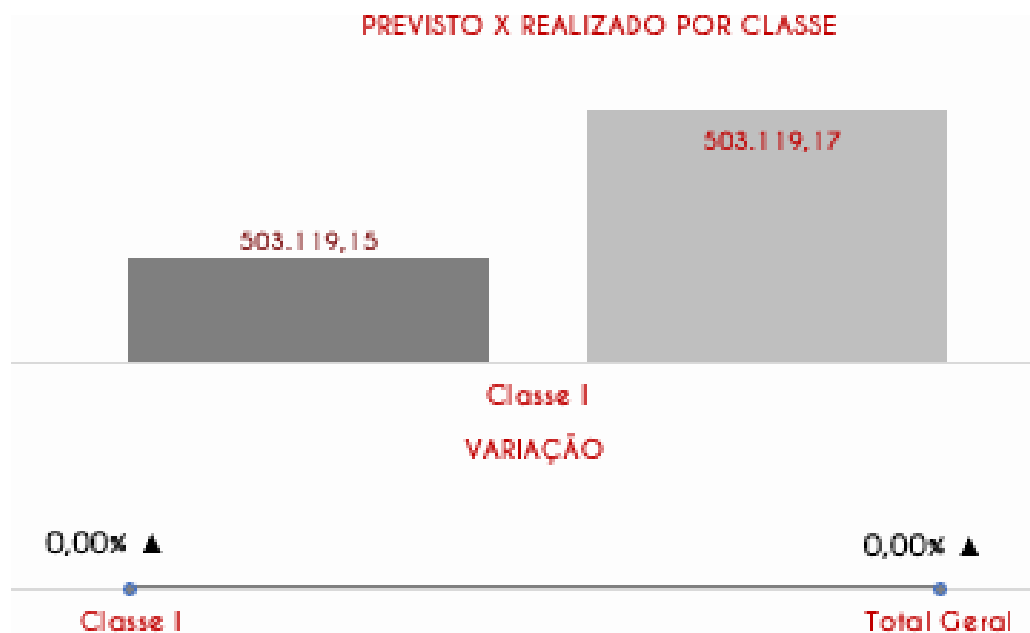
Não há divergências a serem apontadas em novembro de 2025.



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE COMPARATIVA DE CRÉDITOS EXIGÍVEIS E CRÉDITOS REALIZADOS



Até novembro de 2025, os credores Classe I, que informaram seus dados bancários, conforme as premissas estabelecidas no plano de Recuperação Judicial, tiveram seus créditos quitados.

As divergências, apontadas até outubro de 2025, foram sanadas pelas Recuperandas.

Até novembro de 2025, as Recuperandas quitaram um total de R\$ 503.119,17 (quinhentos e três mil, cento e dezenove reais, e dezessete centavos) em créditos Classe I, para os credores que informaram seus dados bancários.

(\*) Esta análise leva em conta juros e correção monetária dos créditos realizados.

(\*\*) São considerados exigíveis, os créditos com dados bancários indicados, e vencidos conforme as projeções de pagamentos previstas no Plano de Recuperação Judicial.

## 7. Cumprimento do Plano



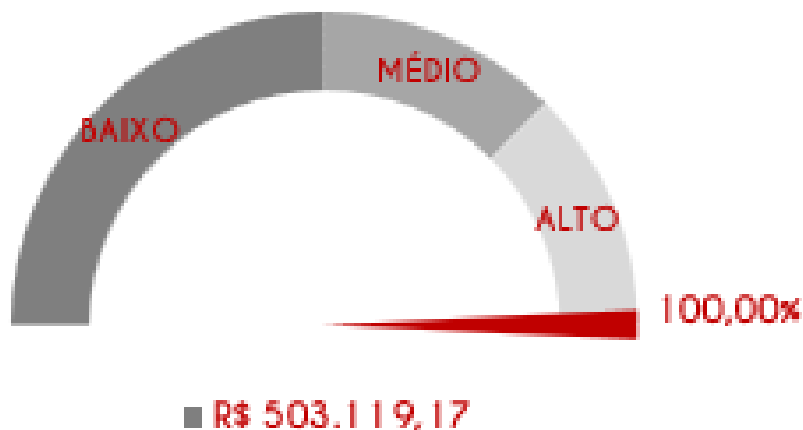
### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE COMPARATIVA DE CRÉDITOS EXIGÍVEIS E CRÉDITOS REALIZADOS

No mês de novembro de 2025, em consonância com o Plano de Recuperação Judicial homologado, e os comprovantes de pagamentos analisados referente à classe I, a Recuperanda cumpriu com o pagamento de 100,00% do total dos créditos.

#### Análise de Cumprimento de Créditos Exigíveis

✖ CUMPRIMENTO DOS CRÉDITOS EXIGÍVEIS



A meta de realizar 100% dos créditos exigíveis foi integralmente cumprida em novembro de 2025.

Até outubro de 2025, os credores Classe I, que informaram seus dados bancários, conforme as premissas estabelecidas no plano de Recuperação Judicial, tiveram seus créditos quitados.

(\*) São considerados exigíveis, os créditos com dados bancários indicados, e vencidos conforme as projeções de pagamentos previstas no Plano de Recuperação Judicial.

## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

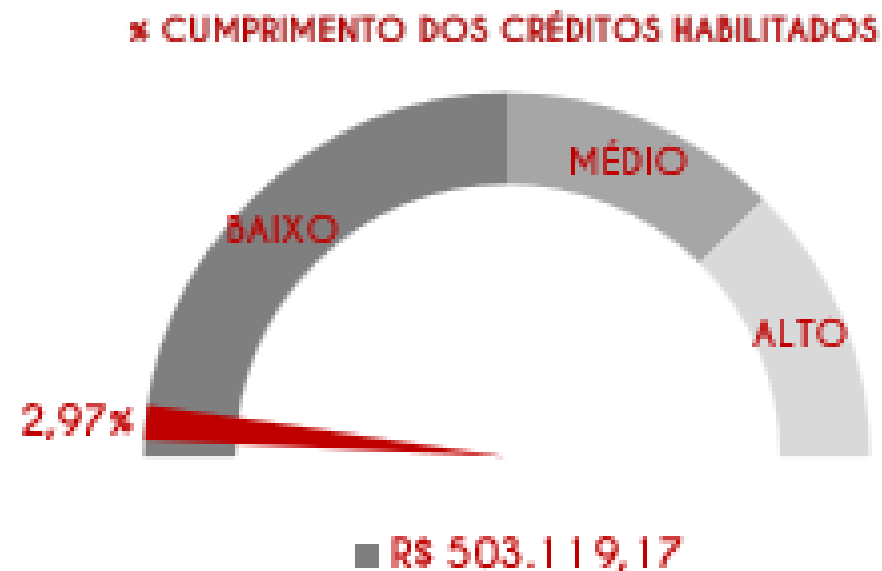
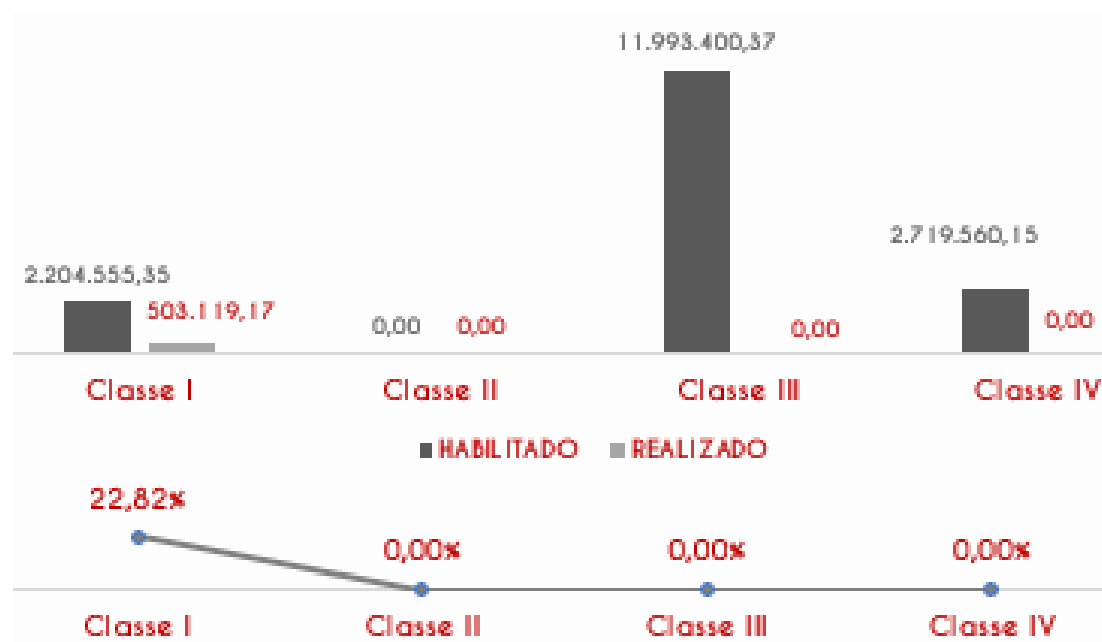
#### ANÁLISE COMPARATIVA DE CRÉDITOS EXIGÍVEIS E CRÉDITOS REALIZADOS



Analizando o total de créditos habilitados, pós deságio, a Recuperanda cumpriu até o mês de novembro de 2025, com um percentual de 2,97% dos créditos, perfazendo um valor de R\$ 503.119,17. Na classe I, o cumprimento foi de 22,82%, perfazendo um valor de R\$ 503.119,17.

As demais classes, encontram-se em período de carência.

#### ANÁLISE DE CUMPRIMENTO DOS CRÉDITOS HABILITADOS







## 7. Cumprimento do Plano

### 7.2 Cumprimento do PRJ

#### ANÁLISE COMPARATIVA DE CRÉDITOS EXIGÍVEIS E CRÉDITOS REALIZADOS

(\*) Para consulta aos valores pagos por data e credor, consulte:  
DOC. 1 (PAGAMENTOS REALIZADOS\_ATÉ 11.2025\_CAV\_ICAV)

(\*\*) Para consulta geral de valores habilitados, vencimentos, valores previstos e realizados, consulte:  
DOC. 2 (QGC\_HABILITAÇÕES E CUMPRIMENTO ATÉ 11.2025\_APRESENTAÇÃO GERAL)

# ANÁLISE DE CUMPRIMENTO DO PLANO

## ANÁLISE EXPOSITIVA DOS CREDORES QUE NÃO INFORMARAM DADOS BANCÁRIAS

TOP 10 - SEM DADOS BANCARIOS INFORMADOS

CREDORES SEM DADOS BANCARIOS INFORMADOS	PREVISTO	REALIZADO	VARIAÇÃO
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	1.656.153,72	0,00	- 100,00% ▼
PS MED SERVICOS MEDICOS LTDA	884.962,92	0,00	- 100,00% ▼
RT TERAPIA INTENSIVA LTDA	752.942,13	0,00	- 100,00% ▼
JRG DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS HOSPITALARES LTDA	747.005,80	0,00	- 100,00% ▼
MESSER GASES LTDA	599.876,39	0,00	- 100,00% ▼
HOSPIDROGAS COMERCIO DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA	509.625,72	0,00	- 100,00% ▼
CESAN - COMPANHIA ESPIRITO SANTENSE DE SANEAMENTO	350.981,36	0,00	- 100,00% ▼
CREMASCO MEDICINA DIAGNOSTICA LTDA	332.623,84	0,00	- 100,00% ▼
DAVITA SERVICOS DE NEFROLOGIA SERRA LTDA	320.767,63	0,00	- 100,00% ▼
COMERCIAL CIRURGICA RIOCLARENSE LTDA	214.467,45	0,00	- 100,00% ▼
Total Geral	6.369.406,96	0,00	- 100,00% ▼

[1] Conforme estabelecido pelo Plano de Recuperação Judicial, os credores deverão informar seus dados bancários, por meio de juntada dos dados nos autos.



## 7. Cumprimento do Plano

### 7.3 Alienação de ativos

Não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências.



## 8. Extras

### 8.1 Ocorrências

Não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências.



## 8. Extras

### 8.2 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** - Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou  
Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





ADM. JUDICIAL

Avenida Miguel Sutil, nº 8000, Bairro Jardim Mariana  
CEP: 78040-400

**Cuiabá - MT**  
**[www.rlg-aj.com.br](http://www.rlg-aj.com.br)**  
**+55 11 2050-8164**